

# СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

## В ФЕДЕРАЛЬНОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЕ



**«Для нас важно работать с людьми. Мы для себя как ценность определили человекоцентричность!»**

*Д. В. ЕГОРОВ, руководитель ФНС России*

## СОДЕРЖАНИЕ



А. Н. ГУЛЕВСКИЙ,  
председатель  
общества «Динамо»



С. Л. БОНДАРЧУК,  
заместитель  
руководителя  
Федеральной  
налоговой службы



М. В. ТРЕТЬЯКОВА,  
руководитель УФНС  
России по городу  
Москве

- 4 **Д. В. ЕГОРОВ.** Приветствие
- 5 **Ю. А. ЧИХАНЧИН.** Приветствие
- 6 **О. В. МАТЫЦИН.** Приветствие
- 7 **А. Н. ГУЛЕВСКИЙ.** Приветствие
- 8 **Б. М. КОРОЛЬ.** Приветствие
- 9 **О. В. ШАБУНЕВИЧ.** Приветствие
- 10 **А. Н. ГУЛЕВСКИЙ.** Стремление побеждать  
О том, какие результаты достигло общество «Динамо» к своему вековому юбилею и какие заданы векторы дальнейшего развития, руководитель спортивного общества рассказал нашему журналу.
- 18 **С. Л. БОНДАРЧУК.** Коллективный спорт — единство духа и взаимовыручка  
Сотрудники ФНС активно участвуют в Спартакиадах финансово-экономических органов России и показывают отличные результаты.
- 20 **М. В. ТРЕТЬЯКОВА.** Спорт — это средство поднятия корпоративного духа  
Выработать командный дух, добиться сплоченности и понимания московским налоговикам помогает ведомственный спорт.
- 23 **Б. М. КОРОЛЬ.** «Спорт — друг «Транснефти!»  
Чтобы объединить большой коллектив налоговых органов России, поднять корпоративный дух, было принято решение развивать ведомственный спорт.
- 26 **Д. В. ВОЛЬВАЧ.** Спорт — это гармония души, разума и тела  
Заместитель министра экономического развития РФ поделился своим мнением о значимости корпоративного спорта.
- 30 **С. В. КАРПАЧЁВ.** Спорт и танцы: модные увлечения московских налоговиков  
О зарождении спортивных традиций в стенах ФНС, об участии в грандиозном танцевальном турнире, рассказал заместитель руководителя УФНС России по городу Москве.



23  
Б. М. КОРОЛЬ, вице-президент компании «Транснефть»



26  
Д. В. ВОЛЬВАЧ, заместитель министра экономического развития РФ



30  
С. В. КАРПАЧЁВ, заместитель руководителя УФНС России по городу Москве

33 **Н. П. ДУБЧАК.** Дерзайте, участвуйте побеждайте!  
Репортаж с XVI Спартакиады федеральных налоговых органов России, посвященной 100-летию общества «Динамо».

48 **Руководители управлений ФНС России по новым субъектам РФ**

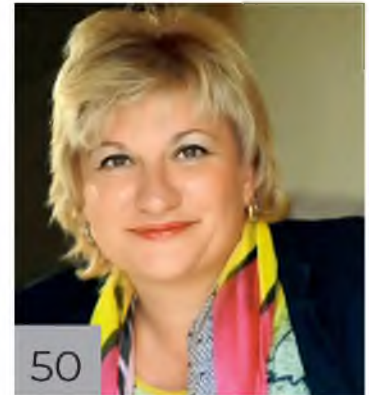
50 **Л. Н. МИЩЕНКО.** Спорт как лекарство от выгорания  
Интервью о том, как удается на протяжении многих лет успешно вести в коллективе физкультурно-массовую и спортивно-оздоровительную работу.

54 **В. А. САХАРУК.** Для ФНС спорт — важная и неотъемлемая часть корпоративной культуры  
Материал о том, как развивают спортивные традиции в Федеральной налоговой службе.

56 **С. И. ТОКАРЕВ.** Спорт для сотрудников ФНС России — норма жизни  
ФНС России своим примером демонстрирует, как можно мотивировать сотрудников на занятия спортом и создавать условия для того, чтобы каждый находил время для участия в спортивных соревнованиях.

60 **Т. В. ДЕЕВА.** Спорт повышает личную эффективность сотрудника  
В Межрегиональной инспекции ФНС по крупнейшим налогоплательщикам № 2 успешно практикуют культуру здорового образа жизни.

64 **И. С. ВАЗАРХАНОВ.** Быть динамовцем почетно и ответственно  
Интервью о становлении и развитии ведомственного спорта в УФНС по Чеченской Республике и об истории создания «Динамо» № 33.



50  
Л. Н. МИЩЕНКО, Председатель «Динамо» № 28 (ФНС России)



54  
В. А. САХАРУК, начальник управления кадров ФНС России



56  
С. И. ТОКАРЕВ, начальник Управления профессионального развития ФНС России



60

**Т. В. ДЕЕВА**, начальник Межрегиональной инспекции ФНС по крупнейшим налогоплательщикам № 2



64

**И. С. ВАЗАРХАНОВ**, заместитель председателя Совета менторов ФНС России



70

**А. А. КАРНАЦКИЙ**, заместитель начальника отдела УФНС по Краснодарскому краю

**70 А. А. КАРНАЦКИЙ.** Спорт объединяющее начало общественной жизни налоговиков Кубани  
О том, как зарождались спортивные традиции в УФНС по Краснодарскому краю, о роли и значении спартакиадного движения внутри ФНС России.

**76 А. И. ШАУРИН.** Здоровье сотрудников — здоровье налоговой системы государства  
Масштабность задач, поставленных руководством страны перед ФНС России, требуют от сотрудников не только профессиональных качеств, но и хорошего здоровья.

**80 А. И. ШАУРИН.** Хоккей больше, чем игра  
Материал о хоккейной команде Федеральной налоговой службы «Финансист».

**82 О. В. ШАБУНЕВИЧ.** Работа с кадрами — это важнейшая часть любой системы!  
Наш интервьюер участвовал в создании Центрального спортивного клуба налоговых органов России. Он рассказал о развитии спортивного движения в системе ФНС РФ.



76

**А. И. ШАУРИН**, начальник Межрегиональной инспекции ФНС по крупнейшим налогоплательщикам № 3



82

**О. В. ШАБУНЕВИЧ**, советник директора Федеральной службы по финансовому мониторингу

Руководитель проекта **О. В. Шабуневич**.

Главный редактор **Е. Н. Калихова**.

Редактор **Н. П. Дубчак**.

Дизайн, верстка **А. А. Беликов, Е. А. Михайлова, С. Г. Урюпин**.

Корректор **И. А. Комарова**.

Выражаем благодарность пресс-службам министерств и ведомств за помощь при подготовке материалов.

Тираж 1000 экземпляров. Подписано в печать 20 января 2024 г.  
Центральный Спортивный Клуб Финансово-экономических органов России.

Адрес: г. Москва ул. Лесная 6 Телефон: +7 (985) 970-24-96



### **Уважаемые коллеги!**

От имени Федеральной налоговой службы и от себя лично приветствую всех на страницах журнала, посвященного спорту в ФНС России!

В течение года команды налоговых органов России блестяще выступали во всех спортивных мероприятиях спартакиады. Такие соревнования укрепляют корпоративные отношения и приобщают работников налоговых органов к здоровому образу жизни. Спортивные состязания воспитывают чувство ответственности, товарищества и взаимовыручки. Эти качества ценны не только в спорте, но и на работе и в жизни.

В этом году в рамках XVI Спартакиады впервые пройдут соревнования по легкой атлетике. Главным трофеем в данном виде соревнований станет переходящий Кубок руководителя ФНС России. Данный кубок будет служить символом престижа, победы и превосходства в соревнованиях по легкой атлетике, где спортсмены смогут проявить свое мастерство, силу и командный дух.

Уверен, что коллективный спорт — это и дружная команда, и поддержка со стороны коллег, а также сплоченность, которая благоприятно сказывается на работе всей службы.

Успехов вам, коллеги, в спорте и основной работе!

**Даниил Вячеславович ЕГОРОВ, руководитель ФНС России**



### Уважаемые друзья!

В этом году исполнилось 100 лет Всероссийскому физкультурно-спортивному обществу «Динамо» — это знаменательный юбилей для всех, кто не представляет своей жизни без спорта. За прошедшее столетие «Динамо» стало неотъемлемой частью спортивной культуры и символом развития спорта в органах государственной власти.

На протяжении многих лет Росфинмониторинг совместно с другими профильными ведомствами при активном содействии организации «Динамо» № 33 участвует в популяризации спортивного образа жизни среди сотрудников финансово-экономических органов страны. Вместе мы проводим масштабные мероприятия, которые не только стимулируют к дальнейшим спортивным достижениям, но и объединяют наши коллективы, формируют единое пространство для дружественных отношений, воспитывают патриотизм, обеспечивают преемственность традиций.

Выражаю признательность всем, кто участвует в подготовке спартакиад и других ярких спортивных событий. Благодаря вашей энергии, упорству и командному духу в среде органов госвласти образовалось целое сообщество увлеченных спортом людей.

Желаю каждому из вас успехов и побед, профессионального роста, веры в свои силы, благополучия и всего самого доброго!

**Юрий Анатольевич ЧИХАНЧИН, директор Росфинмониторинга,  
председатель Попечительского совета Центрального спортивного клуба  
финансово-экономических органов России и организации «Динамо» № 33**



### **Дорогие друзья!**

От имени Министерства спорта Российской Федерации и себя лично приветствую вас на страницах спецвыпуска журнала «Бюджет» «Спорт в ФНС России»!

Спорт — движущая сила патриотического воспитания юного поколения, которое берет пример со взрослых. Именно поэтому мы работаем над развитием физической культуры и спорта во всех направлениях. Сегодня, как никогда, важно объединить усилия для достижения общей цели.

Ведомственный спорт приобретает все большую популярность и становится неотъемлемой составляющей профессиональной деятельности. В нашей стране очень много надежных, волевых людей, способных преодолевать любые трудности. Убежден, что такие профессионалы помогут в решении ключевых вопросов, стоящих перед нашей страной.

Приоритетная задача Минспорта России — воспитание здоровой и спортивной нации. Мы ценим поддержку тех, кто нам ее оказывает, и готовы к сотрудничеству. Желаю всем крепкого здоровья и успехов!

**Олег Васильевич МАТЫЦИН,**  
министр спорта Российской Федерации



### Дорогие друзья!

Сердечно приветствую всех читателей спецвыпуска журнала «Бюджет» «Спорт в ФНС России», равнодушных к спорту, и особенно тех, кто является участником динамовского движения, выступает на соревнованиях динамовской Спартакиады федеральных органов исполнительной власти и Спартакиады финансово-экономических органов России!

В этом году мы отметили большой праздник — 100-летие со дня образования нашего общества! Я очень рад этому поистине грандиозному и значимому для всех нас событию.

Общество «Динамо» неразрывно связано с историей отечественного спорта, является эффективным и надежным помощником государства в повышении уровня развития физической культуры в нашей стране.

За прошедшие 100 лет общество «Динамо» накопило поистине уникальный опыт подготовки спортсменов, патриотического и нравственного воспитания молодежи, развития массовых и служебно-прикладных видов спорта, совершенствования физической подготовки сотрудников силовых структур и ведомств. Подготовка динамовских спортсменов, достойно защищающих честь российского флага на международной спортивной арене, продолжается и в современных, довольно непростых условиях.

Мне, как председателю общества «Динамо», хотелось бы, чтобы наша организация и дальше продолжала свое развитие в авангарде отечественного спорта, вовлекая в свои круги все большее и большее число участников. Именно здоровые, сильные духом люди во все времена составляли опору общества и государства!

Желаю всем крепкого здоровья, удачи и благополучия, успехов в добрых начинаниях и новых спортивных побед!

**Анатолий Николаевич ГУЛЕВСКИЙ,  
председатель общества «Динамо»**





### **Дорогие друзья, коллеги!**

Спорт очень важен и полезен как для каждого отдельно взятого человека, так для коллектива в целом. Он укрепляет физическое и моральное здоровье, сплачивает коллектив, позволяет всем сотрудникам в полной мере ощутить себя единой, крепкой командой. Занимаясь спортом, возникает чувство товарищества, сотрудничества, корпоративности, направленности на победу.

Хочу пожелать, чтобы, несмотря на сегодняшние вызовы в мире и определенные трудности в повседневной жизни, вы не теряли своего оптимизма, чтобы уверенно шли вперед, невзирая ни на что. Стоит много важных задач на перспективу, и спорт дает мощный импульс для дальнейшего сплочения наших рядов.

**Борис Михайлович КОРОЛЬ,  
вице-президент ОАО «АК «Транснефть»»**



### **Уважаемые коллеги, дорогие друзья!**

От имени Центрального спортивного клуба налоговых органов России и региональной общественной организации «Динамо» № 33 приветствую вас на страницах спецвыпуска журнала «Бюджет», посвященного развитию физкультуры и спорта в Федеральной налоговой службе.

Приятно осознавать, что в налоговых органах Российской Федерации уже более 20 лет продолжают развиваться и укрепляться традиции спартакиадного движения. Безусловно, для того, чтобы корпоративный спорт мог существовать и воплощаться в виде масштабных соревнований и мероприятий, необходима большая и серьезная подготовительная и организационная работа. За это хотелось бы поблагодарить руководство Федеральной налоговой службы за внимание и поддержку развития спортивного движения. Мне приятно отметить, что наши совместные усилия по развитию и популяризации ведомственного спорта оказались весьма продуктивными за эти годы.

Спорт дарит положительные эмоции, повышает уровень сплоченности, помогая почувствовать себя частью большой, крепкой и единой команды, укрепляет межведомственные связи, которые играют немаловажную роль в повседневной работе.

Впереди у нас много новых задач — корпоративный спорт в системе Федеральной налоговой службы продолжает свое развитие, и нам предстоит совместными усилиями выводить его на новый уровень, закрепляя и преумножая прекрасные традиции.

**Олег Васильевич ШАБУНЕВИЧ,  
советник директора Федеральной службы по финансовому мониторингу**

# Стремление побеждать



Председатель общества «Динамо» генерал-лейтенант **Анатолий Николаевич ГУЛЕВСКИЙ** начинал свою службу в органах безопасности со срочной службы в спортивной роте войск КГБ СССР. Затем занимал руководящие должности в Чеченской Республике, Республике Дагестан. В 2014 году возглавил Управление ФСБ России по Волгоградской области. В декабре 2019 года встал у руля легендарного спортивного общества «Динамо». Анатолий Николаевич имеет звания кандидата в мастера спорта по велосипедному спорту и офицерскому троеборью. О том, какие результаты достигло спортивное общество к своему вековому юбилею и какие заданы векторы дальнейшего развития, руководитель «Динамо» рассказал нашему журналу.

**«Государство по достоинству оценило заслуги динамовской организации перед страной, и в апреле 2023 года, накануне 100-летия, Президент Российской Федерации Владимир Владимирович Путин подписал указ о награждении Всероссийского физкультурно-спортивного общества «Динамо» орденом Александра Невского»**



— Анатолий Николаевич, Всероссийское физкультурно-спортивное общество «Динамо» — это большая команда со 100-летней историей. Расскажите, пожалуйста, о ключевых достижениях общества.

— Решение о создании первого в нашей стране пролетарского спортивного общества «Динамо» было принято на учредительном собрании, состоявшемся 18 апреля 1923 года в Москве. Эта дата и считается днем основания общества. Инициатива сотрудников московского ГПУ была поддержана руководством ведомства и под-

хвачена на местах, что и способствовало активному формированию системы пролетарских спортивных обществ «Динамо» по всей стране.

Сегодня «Динамо» — одна из крупнейших и наиболее многочисленных спортивных организаций России. В структуру ВФСО «Динамо» входят 82 региональные организации, а также 15 организаций, наделенных правами региональных, представляющие министерства и ведомства — это более двух тысяч КФК и порядка 900 тысяч членов общества. Кроме того, в соответствии с принятым на динамовской кон-





ференции решением ведется работа по созданию региональных организаций «Динамо» Донецкой и Луганской народных республик, Запорожской и Херсонской областей.

За свою вековую историю общество «Динамо» воспитало не одно поколение талантливых спортсменов, патриотов и защитников нашего Отечества. Стремление побеждать, добиваться успехов, держать пальму первенства всегда выделяло динамовцев. И в настоящее время динамовские спортсмены продолжают достойно представлять и защищать честь страны и общества «Динамо» на крупнейших национальных и международных соревнованиях, в том числе Олимпийских играх, чемпионатах мира и Европы.

Для наглядности приведу немного статистики. На летних Олимпийских играх с 1952 по 2020 год 327 динамовцев стали олимпийскими чемпионами, а 537 — серебряными и бронзовыми призерами. Триумфаторами зимних Олимпиад в период 1956–2022 годов стали 94 представителя общества «Динамо», завоевавшие золотые чемпионские медали, и 123 динамовских спортсмена, поднявшихся на вторую и третью ступень олимпийского пьедестала. Согласитесь, это весьма впечатляющие достижения для общественной спортивной организации!





— В связи с сегодняшними вызовами и угрозами какую работу проводит общество «Динамо»? Каким вы видите вектор развития динамовского спортивного движения на ближайшие годы?

— Безусловно, в сложившейся ситуации, когда дискредитирован основной олимпийский принцип — «Спорт вне политики» и в отношении российских спортсменов Международный олимпийский комитет и мировые спортивные федерации ввели санкции на участие в международных соревнованиях, мы стараемся поддержать ведущих спортсменов нашего общества, создать необходимые условия для продолжения спортивной карьеры. Ключевую роль в этом процессе играет развитие международного сотрудничества в области физической культуры и спорта с дружественными России странами. Наглядным примером тому служит наше взаимодействие с Белорусским физкультурно-спортивным обществом «Динамо» по организации и совместному проведению соревнований.

Ну и конечно, не стоит забывать, что одним из ключевых направлений деятельности общества «Динамо» была и остается работа с подрастающим



поколением — нравственное, патриотическое воспитание, профессиональная ориентация молодежи на службу в органах безопасности и правопорядка. В рамках этого направления воссозданы коллективы «Юный динамовец», возобновлена работа детско-юношеских профильных формирований, активизировано участие в продвижении Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне».

В горизонте текущего десятилетия важные задачи для общества «Динамо» — это участие в реализации отдельных государственных задач в области физической культуры и спорта, разработка программы развития служебно-прикладных видов спорта. Необходимо создать и нормативную правовую базу для организации спортивной работы по служебно-прикладным видам спорта с молодежью допризывного возраста, а также укреплять спортивную инфраструктуру и материально-техническую базу общества и обеспечивать возможность для организации работы с резервом сборных команд субъектов Российской Федерации. Планы весьма амбициозные. Уверен, что

динамовцы со свойственными им энтузиазмом и упорством, сохраняя накопленный опыт и традиции, сумеют достичь всех поставленных целей! Мы в полной мере осознаем ответственность перед будущими поколениями за дальнейшее развитие и процветание нашего общества. Поэтому, не откладывая, начинаем воплощать в жизнь все намеченное.

**— Каких результатов вы и ваша команда уже добились в решении перечисленных задач?**

— Важным аспектом деятельности общества «Динамо» наряду с решением вопросов развития спорта и социальной политики является активное взаимодействие со спортивными клубами в субъектах Российской Федерации. В 2020 году создан Координационный совет, который и ведет эту работу на постоянной основе. Клубы «Динамо», которые развивают 39 видов спорта, созданы в 42 регионах Российской Федерации. Разработан правовой механизм, устанавливающий порядок передачи права использования символики «Динамо» другим организациям и обеспечивающий защиту интеллектуальных прав общества.

**«Воссозданы коллективы “Юный динамовец”, возобновлена работа детско-юношеских профильных формирований, активизировано участие в продвижении Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса “Готов к труду и обороне”»**





Заключены соглашения о взаимодействии общества «Динамо» с федеральными органами исполнительной власти, органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, спортивными федерациями и иными организациями. Это 12 федеральных органов исполнительной власти (Минспорт России, МВД России, ФСБ России, СВР России, ФСО России, МЧС России, Росгвардия, Росфинмониторинг, ГФС России, ФНС России, ФСИН России, ФТС России). С нами сотрудничают правительства Удмуртской, Кабардино-Балкарской республик, Республики Башкортостан, Забайкальского, Приморского краев, Брянской, Калужской, Кировской областей, администрации Краснодарского края, Волгоградской области, несколько спортивных федераций, таких как самбо, дзюдо, бокса, городского спорта. Работаем мы и с другими организациями, чьи цели сходны с целями общества «Динамо», — Банком ВТБ, Российским военно-историческим обществом, Российским международным олимпийским университетом, госкорпорацией «Агентство по страхованию вкладов». В рамках соглашений решаются вопросы развития служебно-прикладных и иных видов спорта, развития спортивной инфраструктуры, популяризации динамовского движения в регионах, предоставления образовательных услуг.

Значимым международным событием стало заключение соглашения о взаимодействии с Республиканским государственно-общественным объединением «Белорусское физкультурно-спортивное общество «Динамо»». Осуществляемая в этом направлении деятельность дает очевидные результаты, поэтому мы не собираемся останавливаться на достигнутом.

Максимальные усилия прикладываем к сохранению и реконструкции спортивных объектов и строительству новых. Могу смело сказать, что имеются определенные успехи!

В рамках федеральной целевой программы «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016–2020 годы» при непосредственном участии Минспорта России завершены реконструкция комплекса стадиона в городе Ижевске и строительство нового многофункционального спортивного комплекса в Челябинске. Обществу «Динамо» в сложных экономических условиях 2022 года удалось реализовать проект реновации крытых теннисных кортов, входящих в состав спортивного комплекса на улице Петровка, 26, в историческом центре Москвы. Реализован инвестиционный проект по строительству многофункционального спортивного комплекса в Петрозаводске. Комплекс уже введен в эксплуатацию и передан обществу «Динамо».

В 2021 году в Волгограде введен в эксплуатацию после реконструкции стрелковый тир. Завершены работы по капитальному ремонту здания тира и строительству футбольного поля с беговыми дорожками в Липецке. Активно проводится капитальный ремонт комплекса зданий и строительство стадиона в Оренбурге. В высокой стадии проработки находятся проекты строительства универсального спортивного комплекса и Центра зимних видов спорта Забайкальской организации общества «Динамо» в Чите.

В Краснодаре в рамках инвестиционного договора с администрацией Краснодарского края завершена работа по реконструкции стадиона «Динамо».





Новый стадион-красавец открыли в кубанской столице в День физкультурника, 12 августа этого года.

В регионах проводятся различные ремонтно-восстановительные работы на объектах общества за счет средств субъектов Российской Федерации, субсидий и грантов. Так, в городе Ростове-на-Дону завершены ремонтные работы фасада плавательного бассейна, проводится капитальный ремонт стадиона и бассейна в Екатеринбурге, произведены частичные ремонтные работы стадиона «Динамо» во Владивостоке.

Отдельно хочу отметить участие в развитии динамовского движения нашего надежного партнера — Банка ВТБ. Значимыми совместными проектами, приуроченными к 100-летию общества «Динамо», стали строительство многофункционального спортивного комплекса «Академия спорта «Динамо» в Петровском парке и открытие музея общества «Динамо», при создании которого были использованы самые современные технологии.

Для полноты понимания масштабов динамовской спортивной инфраструктуры скажу вам, что в настоящее время недвижимое имущество общества — это 496 объектов спорта и рекреационного назначения в 69 субъектах Российской Федерации и в двух городах федерального значения — Москве и Санкт-Петербурге.

**— Анатолий Николаевич, к 100-летию со дня образования «Динамо» было приурочено немало спортивных мероприятий. Расскажите о них поподробнее.**

— В середине лета в Казани состоялись первые «Динамовские спортивные игры», посвященные 100-летию образования общества. Эти соревнования стали главным событием юбилейного года. Побороться за победу в 13 видах спорта приехали не только представители 67 российских динамовских региональных организаций, но и динамовцы из дружественных стран ближнего зарубежья: Беларуси, Казахстана, Таджикистана и Узбекиста-



на. В составе нашей команды было семь заслуженных мастеров спорта, 79 мастеров спорта международного класса, 216 мастеров спорта. Соревнования стали ярким праздником, благодаря которому у всех нас была возможность не только померяться силами на спортивных площадках, но и ближе познакомиться друг с другом, обменяться опытом организационной работы в регионах. Участники игр в течение недели состязались в стрельбе из боевого оружия, служебном биатлоне, легкой атлетике, самбо, боевом самбо, пляжном футболе, мини-футболе, волейболе, пляжном волейболе, плавании, гиревом спорте, бильярде и пулевой стрельбе. В последних двух видах соревновались и руководители общества «Динамо». Хочется подчеркнуть, что большая часть игр проходила именно на динамовских объектах.

Еще одним знаковым событием, о котором я уже говорил, стало открытие музея общества «Динамо» в Петровском парке в Москве. Этот культурный объект стал, как принято сейчас говорить, местом притяжения не только для тех, кто отождествляет себя с «Динамо», но и для широкого круга любителей спорта — москвичей и гостей столицы. Вообще я вам скажу — общество «Динамо» всегда бережно относилось к своей истории, частью которой являются архивные документы, материалы и артефакты, личные вещи и награды легендарных динамовских спортсменов. В здании Центрального совета общества мы также организовали постоянно действующую выставочную экспозицию «История страны — история «Динамо»», состоящую из более тысячи экспонатов. К юбилейной дате общества снят фильм «Век «Динамо»», премьерный показ которого состоялся в Культурном центре ФСБ России. Осенью этого года фильм показали на центральном телевидении. Заслуги великих динамовских спортсменов получили отражение в книгах и фильмах, которые уже на протяжении нескольких лет издаются и снимаются при непосредственном участии общества совместно с продюсерским центром «Динамо».

**— И последний вопрос: как вы оцениваете работу Центрального спортивного клуба финансово-экономических органов России и организации «Динамо» № 33?**

— Вы знаете, финансово-экономические министерства и ведомства — участники динамовского движения добились успехов в организации спортивных мероприятий и популяризации здорового образа жизни среди госслужащих благодаря консолидации своих усилий и использованию всех своих возможностей. Спартакиаду изначально проводили региональная общественная органи-



зация «Динамо» № 33 и Центральный спортивный клуб финансовых органов России, в состав которых входят ключевые финансовые структуры Российской Федерации. Впоследствии к ним присоединились «Динамо» № 28 ФНС России, «Динамо» № 20 ФТС России и «Динамо» № 35 ФССП России. На мой взгляд, от этого выиграли все. В результате расширения круга участников повысились уровень и зрелищность спортивных состязаний, укрепилась межведомственные связи, идет активный обмен опытом, растет сплоченность и солидарность коллег, отвечающих за финансовую стабильность и благосостояние нашей страны.

В заключение нашей беседы хочу выразить благодарность коллективу организации «Динамо» № 33 и Центральному спортивному клубу финансово-экономических органов России за высокопрофессиональный, творческий подход к проведению соревнований, весомый вклад в развитие и консолидацию динамовского движения. Желаю новых достижений и успехов на этом поприще!

**Беседу провела Н. И. ШТОДА**

# Коллективный спорт — единство духа и взаимовыручка

Сотрудники ФНС активно участвуют в спартакиадах финансово-экономических органов России и показывают отличные результаты. Об этом, а также развитии спортивных традиций ФНС рассказывает **Светлана Леонидовна БОНДАРЧУК**, заместитель руководителя Федеральной налоговой службы.



— Светлана Леонидовна, расскажите, как зародились спортивные традиции в стенах Налоговой службы?

— История спортивной жизни работников налоговых органов началась с 2001 года. Был издан приказ руководителя Федеральной налоговой службы, в соответствии с которым руководители управлений ФНС России по субъектам Российской Федерации, начальники межрегиональных инспекций службы из числа своих заместителей определили ответственных за физкультурно-оздоровительную и спортивно-массовую работу. Такие приказы издаются ежегодно. Также повсеместно в территориальных органах создавались условия для возможного участия в спортивных мероприятиях, проводимых в соответствии с календарными планами и положениями об их проведении.

ФНС России совместно с профсоюзным комитетом ФНС России, РОО «Динамо» № 28, РОО «Динамо» № 33, Центральным спортивным клубом финансово-экономических органов Российской Федерации продолжают ежегодно организовывать подготовку и проведение физкультурно-оздоровительных и спортивно-массовых мероприятий центрального аппарата ФНС России. Данное направление включает в себя учебно-тренировочные и физкультурно-оздоровительные мероприятия, спортивно-массовые мероприятия и т. д.

**«Четкая система организации спортивной работы, выстроенная в целом по всей службе, энергичные, неравнодушные работники и, конечно же, поддержка руководителя ФНС России Д. В. Егорова — все это обеспечивает наши победы в спортивных состязаниях»**

Руководители управлений ФНС России по субъектам Российской Федерации проводят территориальные спартакиады среди сотрудников соответствующих управлений, а также спартакиады в федеральных округах.

**— Какие виды спорта пользуются наибольшей популярностью среди сотрудников ФНС?**

— Наиболее популярными видами спорта, входящими в программы спартакиад, являются волейбол, мини-футбол, настольный теннис, дартс, плавание, лыжный и легкоатлетический кроссы. Помимо этого, в территориальных управлениях в течение года проходят — как в рамках территориальных спартакиад, так и в качестве самостоятельных турниров — соревнования по бильярду, боулингу, пулевой стрельбе, конькобежному спорту, бадминтону, гимнастике, легкой атлетике, дартсу, армрестлингу, гиревому спорту, баскетболу, стритболу, велосипедному спорту, перетягиванию каната, шашкам и шахматам. В ряде регионов сотрудники ФНС России принимают участие в соревнованиях по национальным видам спорта, например бегу в валенках.

В 2023 году в рамках XVI Спартакиады впервые прошли соревнования по легкой атлетике. Главным призом в данном виде соревнований стал переходящий Кубок руководителя ФНС России. Этот кубок — символ престижа, победы и превосходства в соревнованиях по легкой атлетике.

**— Светлана Леонидовна, сотрудники Федеральной налоговой службы всегда показывают отличные результаты в спартакиадах финансово-экономических органов России. Кроме того, спортсмены ФНС уже второй год подряд становятся победителями спартакиады. Что мотивирует коллег к занятиям физической культурой и спортом, участию в соревнованиях?**

— Четкая система организации спортивной работы, выстроенная в целом по всей службе, энергичные, неравнодушные работники и, конечно же, поддержка руководителя ФНС России **Д. В. Егорова** — все это обеспечивает наши победы в спортивных состязаниях.

Кроме того, сотрудники ФНС, занимающиеся спортом, дисциплинированны, инициативны, настойчивы, целеустремленны, уверены в своих силах, ведут здоровый образ жизни. Благодаря этим качествам они и добиваются отличных результатов не только на спортивных площадках, но и в профессиональной деятельности.

**— Совместные занятия спортом, участие в спортивных состязаниях отражаются на взаимоотношениях сотрудников?**

— Безусловно, отражаются. Спортивные соревнования воспитывают чувство ответственности, то-



варищества и взаимовыручки. Эти качества ценны не только в спорте, но и жизни. Коллективный спорт — это и дружная команда, и поддержка со стороны коллег, а также сплоченность, которая благоприятно сказывается на работе всей службы.

**— Как лично вы относитесь к спорту? Каким видом спорта занимаетесь?**

— Спорт — неотъемлемая часть моей жизни. Это мир, где проявляются главные человеческие качества: товарищество, взаимовыручка, умение добиваться поставленной цели. Развитие подобных качеств является ценным багажом в жизни любого человека, и я не исключение. В детстве я занималась художественной гимнастикой, балльными танцами, сейчас в моей жизни присутствует большой теннис и спортивные балльные танцы.

**— Светлана Леонидовна, что пожелаете читателям журнала?**

— Пользуясь случаем, хочу поблагодарить организацию «Динамо» № 33, Центральный спортивный клуб ФЭО за пропаганду здорового образа жизни, проведение целенаправленной работы по нравственному, патриотическому и физическому воспитанию молодежи, организацию детских и семейных соревнований, поддержку массового физкультурно-оздоровительного движения среди руководства, а также укрепление межведомственных связей. Хочется верить, что и дальше это движение будет активно развиваться. А мы, в свою очередь, будем делать все возможное, чтобы вносить свой посильный вклад в это нужное и очень полезное дело. Желаю всем успехов в спорте и работе!

**Беседу провела Т. В. ЗЕРКАЛЬ**

# Спорт — это средство поднятия корпоративного духа



Коллектив УФНС России по городу Москве — это команда профессионалов, готовая решать самые сложные задачи. Выработать командный дух, добиться сплоченности и понимания московским налоговикам помогает ведомственный спорт. О спортивной среде, традициях и векторе развития спортивной жизни в службе рассказала **Марина Викторовна ТРЕТЬЯКОВА**, руководитель УФНС России по городу Москве.

**«Я считаю, что занятия любым видом спорта поднимают командный и корпоративный дух и, следовательно, способствуют повышению качества нашей работы»**

— **Марина Викторовна, какое значение вы отводите развитию массового спортивного движения в УФНС по городу Москве?**

— У нас в коллективе трудится очень много талантливых людей. Есть коллеги, которые увлекаются пением, танцами, владеют актерским мастерством, и, конечно же, много тех, кто увлечен спортом и добивается успехов в спортивных состязаниях. Проведение различных конкурсов, публичных мероприятий и выступлений, спортивных соревнований помогает раскрывать потенциал наших коллег.

## **Ежегодно перед началом учебного года УФНС России по городу Москве организует спортивные мероприятия для семей и детей сотрудников — «Мама, папа, я — спортивная семья». Такой формат вовлечения в спорт прививает любовь к активной жизни с малых лет**

К тому же у нас 30 процентов сотрудников — это молодежь до 30 лет. Безусловно, работа в налоговой службе интересная и ответственная, но зачастую и нам приходится заниматься рутинной и скучной деятельностью. Поэтому, чтобы творческий потенциал и интерес к работе наших молодых специалистов не угасал, мы стараемся интересно и ярко организовать их жизнь вне стен рабочего кабинета.

Развивая массовое спортивное движение в управлении, мы также популяризируем здоровый образ жизни. Как говорится, в здоровом теле — здоровый дух. Последнее очень важно для сотрудников налоговых органов.

Несомненный плюс ведомственного спорта еще и в сплочении коллектива. Участие в спортивных мероприятиях — прекрасная возможность коммуницировать с сотрудниками из разных инспекций. На соревнованиях коллеги знакомятся, потом созваниваются, делятся опытом и многое другое. Вот так благодаря ведомственному спорту мы становимся единым коллективом службы.

Я считаю, что занятия любым видом спорта — это поднятие командного и корпоративного духа и, как следствие, повышение качества нашей работы.

— **Занятия спортом предусматривает наличие определенной инфраструктуры. В управлении она создана?**

— Безусловно, в ФНС созданы все условия для занятий спортом. В нашем управлении есть два спортивных зала, оснащенных разнообразными тренажерами. Приятно подчеркнуть, что залы не пустуют: занятия в них расписаны на неделю вперед. У сотрудников есть возможность заниматься в тре-

нажерном зале до начала работы, во время обеденного перерыва и после окончания трудового дня. Я всячески приветствую занятия спортом, так как считаю, что смена деятельности, физические нагрузки идут нашим сотрудникам только на пользу.

Наша работа не имеет четкого регламента рабочего времени: зачастую мы приходим на работу ранним утром, а уходим поздним вечером. Бывали случаи, когда дежурный докладывал мне о том, что коллеги уходили с работы после двадцати трех часов. Безусловно, того требуют задачи, поставленные перед нашей службой руководством страны. В таком

режиме и графике работы спорт — это то средство, которое помогает восстановить работоспособность и сохранить рабочую форму. Сотрудники это прекрасно понимают. И приятно отметить, что мне как руководителю не приходится дополнительно мотивировать их для посещения спортзала или участия в соревнованиях. Надо сказать, что в ФНС вовлеченность в массовый спорт огромная, для очень многих сотрудников спорт — это неотъемлемая часть жизни.

Большую роль в популяризации ведомственного спорта играет Молодежный совет. Он активно пропагандирует здоровый образ жизни и помогает в организации спортивных мероприятий.

— **Каким видите в перспективе вектор развития ведомственного спорта? Какие при этом вопросы необходимо решить?**

— Считаю, что спортивное движение в службе необходимо развивать и далее. И здесь, считаю, перспективным направлением является совместная работа с профсоюзом ФНС, с Молодежным советом. Они и сегодня очень активно помогают нам и большей объем организационной работы берут на себя.

Очень хочется, чтобы в каждой инспекции были дополнительные тренажерные залы и созданы все необходимые условия для занятий спортом. Конечно, это проблемный вопрос, но с помощью Правительства Москвы мы очень серьезно развиваемся не только в сфере спортивного оснащения, но и в сфере профессиональной деятельности. Построены новые здания для нескольких инспекций. Во всех инспекциях Москвы присутствует фирменный стиль, имеются операционные залы с полным техническим оснащением. Мы ведем постоянный

мониторинг ситуации во всех инспекциях города в режиме онлайн. У нас организован ситуационный центр, в котором проводим различные мероприятия, в том числе встречи с налогоплательщиками, в ходе которых отвечаем на все интересующие их вопросы, совещания с другими ведомствами, видеоселекторы. Пандемия нас многому научила и заставила изменить во многом формат нашей работы.

**— Какие спортивные дисциплины наиболее популярны в Московском управлении ФНС?**

— Наши сотрудники занимаются различными видами спорта: волейболом, футболом, лыжами. Например, в этом году мы планируем провести уже двадцать третью спартакиаду по лыжам. Недавно коллеги предложили организовать соревнования по боксу.

Кстати, сотрудники управления активно участвуют не только в соревнованиях между московскими инспекциями, но в спортивных мероприятиях Федеральной налоговой службы, и не просто участвуют, а занимают призовые места.

Особо хочется подчеркнуть, что в соревнованиях принимают участие не только молодые сотрудники, но и те, кто уже постарше и опытнее, включая начальников инспекций.

Очень любим мы и спортивно-туристические слеты. Для нас это особое культурно-спортивное мероприятие. На них мы рассказываем нашей молодежи об истории создания Налоговой службы, чем она интересна, посвящаем в нюансы нашей профессии. В рамках этих слетов проходят концерты, подготовленные силами наших сотрудников, конкурсы чтецов и много другое.

**— Марина Викторовна, а лично у вас какой вид спорта любимый?**

— Я выросла в спортивной семье. Мой папа был преподавателем физкультуры, поэтому еще с детства я проводила много времени в спортзале и мне были хорошо знакомы многие спортивные дисциплины. Но больше всего я люблю лыжный спорт. У меня третий взрослый разряд по беговым лыжам. Кроме этого, увлекаюсь баскетболом. Люблю фигурное катание, но смотреть, сама не катаюсь. Ежежендельно хожу на тренировку в спортзал для поддержания спортивной формы. Но самым любимым увлечением на сегодняшний день для меня стали танцы.

**— На танцах хотелось бы остановиться подробнее. Вы в управлении организовали целый танцевальный турнир, который завоевал большую популярность. Как возникла эта идея?**

— Действительно, история танцевального турнира интересная. Наше управление включает в себя 37 инспекций, каждая из которых — это отдельное самостоятельное юридическое лицо. Несколько лет

назад в преддверии нашего профессионального праздника передо мной стояла непростая задача — придумать мероприятие, акцию, которые бы помогли сплотить сотрудников инспекций и поднять корпоративный дух. Было много идей, но в итоге приняли решение — будем танцевать! Причем участвовать в танцевальном турнире должны были все руководители и начальники инспекций, в том числе я и все мои восемь заместителей. Никому не дали поблажек.

Я вам честно скажу, что идею с танцами все восприняли в штыки. Представьте себе, что значит для начальников инспекций, самостоятельных, опытных профессионалов, авторитетных руководителей, знающих и понимающих, в каком направлении им двигаться, оказаться в роли новичка и начать учиться чему-то новому. В танцевальном классе мы все независимо от опыта и должности были всего лишь учениками, которым придется учиться абсолютно новому, что нужно слушать тренера и подчиняться ему, работать через кровь и пот. Сегодня я могу с большой уверенностью сказать, что танцы — это не просто серьезная физическая нагрузка, но и дисциплинирующий и закаляющий характер и нрав вид спорта.

Наш тренировочный процесс был увлекательным. На этапе подготовки к турниру с дистанции сошли только три человека, и то по состоянию здоровья. Остальные участвовали в соревнованиях. Волнения перед выступлением на турнире были колоссальные. Мы выходили на танцпол с дрожью в ногах, но преодолевали себя и танцевали.

Сейчас у нас проходят ежегодные танцевальные турниры, кроме того, появился даже Межведомственный танцевальный турнир. На него свои команды выставляет и Администрация Президента РФ, и Правительство Москвы, и «Росатом», и РЖД, и «Роскосмос». Но родоначальником и главным участником танцевальных соревнований была и остается Федеральная налоговая служба.

**— Что вы пожелаете сотрудникам ФНС, которые занимаются физической культурой и активно поддерживают спортивное движение внутри службы?**

— Хочу пожелать всем успехов творческих и спортивных, а также отличных результатов в работе. В связи с задачами, которые сегодня ставит перед нами государство, задача ФНС в лице всех сотрудников — подойти к решению вопросов сплоченной командой. Считаю, что именно спорт и спортивно-массовые мероприятия дают нам такую прекрасную возможность, формируют корпоративный дух. Только все вместе мы можем сделать шаг вперед на благо нашей Родины!

**Беседу провела Е. Н. КАЛИХОВА**

## Борис Король: «Спорт — друг “Транснефти”!»



Чтобы объединить большой коллектив налоговых органов России, поднять корпоративный дух, приобщить молодое поколение к здоровому образу жизни, было принято решение развивать ведомственный спорт. О том, как эта идея воплощалась в жизнь, о важности и значимости этой работы рассказал **Борис Михайлович КОРОЛЬ**, вице-президент компании «Транснефть», который больше 20 лет назад стоял у истоков спортивного движения в системе налоговых органов РФ.

**«“Транснефть” готова помогать работникам, а их у нас свыше 125 тысяч человек, реализовывать себя. Компания поддерживает все спортивные устремления многотысячного коллектива!»**





— **Борис Михайлович, вы дали старт физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работе в системе налоговых органов России. Расскажите, с чего все началось?**

— В 2001 году я пришел работать в Министерство Российской Федерации по налогам и сборам. Вместе с коллегами и товарищами, в их числе были **Владимир Павлович Пичугин** и **Олег Васильевич Шабуневич**, создали номерную организацию «Динамо» № 28, которая вошла в состав общества «Динамо». Надо сказать, что **Геннадий Иванович Букаев**, министр Российской Федерации по налогам и сборам, скептически отнесся к нашей идее, но когда увидел, сколько молодежи желает заниматься спортом, то поддержал нас. Он согласился с тем, что необходимо планомерно и поступательно организовывать и развивать физкультурно-оздоровительную и спортивно-массовую работу. Вот так и началось спортивное движение в налоговых органах. Позднее Геннадий Иванович в качестве почетного гостя присутствовал на одной из спартакиад и был приятно удивлен уровнем спортивной подготовки сотрудников и масштабом, зрелищностью соревнований.

Первые спартакиады проводило Управление МНС по городу Москве, а затем постепенно мы начали организовывать региональные соревнования, спартакиады МНС, а в последующем — ФНС.

Как показала практика и время, развитие ведомственного спорта особенно оценили молодые сотрудники налоговых органов. С каждым годом росло количество желающих участвовать в соревнованиях. Спортивное движение разрасталось, что, без сомнения, вызывало одобрение у министра. Нас очень активно поддерживал Москомспорт, а также и само общество «Динамо», куда меня ввели в состав членов президиума. Впоследствии был образован Центральный спортивный клуб налоговых

органов России. Все это только способствовало развитию ведомственного спорта. С каждым годом рос уровень спортивной подготовки участников соревнований. МНС, а впоследствии ФНС показывали хорошие результаты практически по всем видам спорта: легкая атлетика, игровые виды спорта, плавание, бильярд.

— **Насколько важным стало развитие спортивного движения для сотрудников налоговых органов?**

— На мой взгляд, очень важной частью. Ведь не одной работой жив человек! Помимо профессиональной деятельности, у людей есть и другие интересы, в том числе занятие спортом. Это же прекрасно, когда сотрудники имеют возможность до или после работы пойти в спортивный зал и снять эмоциональную нагрузку. У них появляется больше мотивации и активности в профессиональном плане. Спорт позволяет человеку полноценно отдохнуть от умственной работы, «перезагрузить» мозг. Кроме того, спорт, участие в соревнованиях позволяют эффективно коммуницировать с коллегами, наращивать контакты. Все это также важно для работы.

— **Борис Михайлович, в «Транснефти» ведомственный спорт развит?**

— В «Транснефти» непрерывное производство: рабочий процесс идет и днем, и ночью. Конечно, есть сменный режим работы, есть вахтовый метод. Согласитесь, довольно непросто в подобных условиях выстраивать физкультурно-оздоровительную и спортивно-массовую работу, но тем не менее нам это удается. И уверенно могу сказать, что спорт в компании любят.

Было время, когда каждое предприятие системы выстраивало физкультурно-оздоровительную и спортивно-массовую работу самостоятельно. Как правило, этим занимались профсоюзы. Массовые выезды на лыжню в выходные, матчи по футболу и волейболу летом, шахматы и настольный теннис круглый год — все это присутствовало в жизни наших сотрудников. Однако не было только централизованной координации процесса и единого пространства для всех организаций системы.

Централизованное спортивное движение в компании начало зарождаться с 2011 года. Именно с этого года стали проводиться в системе «Транснефти» летние и зимние корпоративные спартакиады. И сегодня спорт стал для нас не просто массовым увлечением, а организованным процессом, в котором задействованы все предприятия «Транснефти».

В системе очень много молодежи, которая все больше выбирает здоровый образ жизни, для ко-

**«Спартакиада “Транснефти” поддерживает славную традицию развития спорта и еще больше сплачивает профессионалов из разных уголков страны для покорения новых вершин. Но главное, спартакиада — это возможность пообщаться с друзьями, установить тесные контакты. Спорт — друг “Транснефти”!»**

торой спорт становится неотъемлемой частью бытия.

Сегодня наши спортивные команды демонстрируют высокие результаты не только на внутренних состязаниях, но и на спортивных бизнес-турнирах — как регионального, так и федерального уровня. Участвуют в различных соревнованиях, организованных предприятиями ТЭК, Ростеха. Отмечу, что «Транснефть» входит в число основателей ВСФО «Трудовые резервы», а это тоже накладывает на нас определенную степень ответственности за развитие спортивного движения.

Уже более 10 лет в «Транснефти» поддерживаем славную традицию проведения спартакиад, которые еще больше сплачивают наших профессионалов из разных уголков страны, дают им возможность покорять новые вершины в спорте. Сегодня авторитетно можно заявить: спорт — друг «Транснефти»! Подтверждением тому служит V зимняя Спартакиада, проходившая в Сочи. На ее финальный старт вышли 325 сотрудников «Транснефти». Кстати, многие из наших спортсменов признаются, что страсть к спорту началась с участия в корпоративных спортивных мероприятиях.

Среди участников упомянутой выше спартакиады оказалось немало спортсменов, приехавших на соревнования вместе с детьми. Работники «Транснефти» собственным примером приобщают к здоровому образу жизни коллег и подрастающее поколение.

Спартакиада — это не только возможность проявить свои спортивные достижения, но и отличная возможность пообщаться со старыми друзьями, завести новых, установить нужные контакты, которые порой так необходимы в работе.

#### **— Существуют ли какие-то стимулирующие бонусы для корпоративных спортсменов?**

— Спортивные соревнования — важная часть социальной политики «Транснефти». Как правило, за победы в значимых турнирах и спартакиадах поощряем материально. Кроме того, на постоянной основе компания арендует спортивные площадки для

того, чтобы наши сотрудники могли посещать секции по волейболу, хоккею, футболу, баскетболу и др.

Стараемся вовлекать своих сотрудников и в «профессиональный спорт». «Транснефть» поддерживает на Дальнем Востоке хоккейный клуб «Амур» и московский хоккейный клуб «Динамо». Проводили совместные матчи между нашими хоккеистами-любителями и игроками-профессионалами. Подобный формат мероприятия имеет большой успех, даже, так скажем, возрастные сотрудники с энтузиазмом выходят на лед, чтобы проявить себя, посоперничать с именитыми спортсменами.

#### **— Борис Михайлович, лично вы дружите со спортом?**

— В здоровом теле — здоровый дух! Эта фраза четко обозначает мое отношение к спорту. Раньше я увлекался волейболом, гандболом, футболом, баскетболом. Выступал на уровне первого разряда. Любил спортивное ориентирование и бильярд, последним до сих пор увлекаюсь. Сейчас стараюсь поддерживать себя в спортивной форме, занимаясь физкультурой. Каждый день совершаю пешие прогулки со своим псом Ларсом. Проходим с четвероногим другом порядка 10–12 километров, а по вечерам играем с ним по 20–30 минут в футбол. В общем и целом веду активный образ жизни.

#### **— Что бы вы пожелали любителям спорта?**

— Спорт — это здоровье, а также помощник в реализации своих амбиций и возможностей. Спорт воспитывает чувство коллективизма, взаимной поддержки и помощи. Это то, что нам необходимо в производственной деятельности. И это те качества, которые мы стараемся воспитывать, развивать в наших сотрудниках. Мы стремимся создавать все условия для того, чтобы люди у нас работали с воодушевлением, энтузиазмом и эффективностью. Важно, чтобы каждый осознавал свою причастность к большой компании, чувствовал себя членом большой команды, понимал, что его труд — это вклад в общее очень важное и нужное дело.

**Беседу провела Е. Н. КАЛИХОВА**

---

# Спорт — это гармония души, разума и тела



**Дмитрий Валерьевич ВОЛЬВАЧ**, заместитель министра экономического развития Российской Федерации, рассказал о развитии спортивно-массовой работы в системе налоговых органов, а также поделился своим мнением о значимости корпоративного спорта.

**«Необходимо развивать массовое корпоративное физкультурное движение, а также давать возможность наиболее целеустремленным и талантливым коллегам достигать высоких спортивных результатов!»**

— Дмитрий Валерьевич, мы знаем, что вы принимали активное участие в развитии физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы в системе налоговых органов России. Расскажите об этом.

— Я пришел на работу в юридический отдел только что созданной Межрайонной инспекции по крупнейшим налогоплательщикам № 40 по городу Москве в 1998 году. Коллектив был молодой, увлеченный, и мы занимались в спортивных секциях по линии профсоюза и объединения «Динамо» и принимали участие в различных отраслевых и межотраслевых соревнованиях. Начальник нашей инспекции **Александр Алексеевич Макаров** задавал тон — регулярно тренировался и на хорошем уровне играл в большой теннис. Он показывал своим примером правильное отношение к физкультуре и спорту как обязательному элементу гармоничного развития человека и профессионала в любом деле.

Потом я перешел в центральный аппарат МНС (теперь — ФНС) России. Новый коллектив тоже оказался спортивным. Мы игра-





ли в футбол, теннис и бильярд, занимались единоборствами, много времени уделяли общей физической подготовке.

Работая в регионах — а в разное время я возглавлял управления ФНС России по Архангельской области и НАО, Ставропольскому краю, Псковской области, — старался максимально поддерживать увлечение физкультурой и спортом в коллективах. Ведь спорт не только дает физическое здоровье, но и дисциплинирует, учит работать в команде. Все это необходимо и в непосредственной трудовой деятельности.

В центральном аппарате ФНС России, а сейчас уже в Министерстве экономического развития РФ я стараюсь не только поддерживать физкультурно-спортивное движение, но и лично участвовать в соревнованиях: от товарищеских турниров по футболу, хоккею, бегу и бильярду до «Гонки героев» и ведомственных спартакиад.

— **Поделитесь опытом, как привить коллективу любовь к спорту?**

— Формы могут быть самыми разными. Например, можно начать с производственной гимнастики и коллективных походов. Обеспечивать сотрудникам возможность

посещать спортивные клубы и секции — тоже хороший ход. Высший пилотаж — это организация спартакиад и соревнований ведомственного и межведомственного уровня по самым разным видам спорта, включая набирающий популярность киберспорт и состязания в формате «Игры будущего». Сегодня среди трудовых коллективов растет популярность массовой сдачи норм ГТО. В этом участвуют и сами сотрудники, и члены их семей. Развиваются спортивные межведомственные контакты с коллегами из братских государств, в первую очередь из Республики Беларусь. В нашем коллективе есть сотрудники, чьи спортивные успехи и достижения весьма значительны и признаются профессиональным спортивным сообществом.

— **В современных условиях на чем стоит сконцентрироваться для того, чтобы корпоративный спорт активно развивался?**

— Развитие корпоративного спорта требует серьезной профессиональной организации и взаимодействия с профильными ассоциациями, спортивными клубами и обществами, профсоюзами. Требуются высококлассные тренеры и организаторы, при этом часть из них, безусловно, най-

дется в самих трудовых коллективах. Необходимо развивать массовое корпоративное физкультурное движение (я уже упомянул сдачу норм ГТО, ведомственные спартакиады, походы, массовые забеги), а также давать возможность наиболее целеустремленным и талантливым коллегам упорно тренироваться, участвовать в соревнованиях различного уровня и достигать высоких спортивных результатов.

— **Сейчас у вас хватает времени на спорт?**

— Я не представляю своей жизни без физических нагрузок. В детстве и юности занимался волейболом, единоборствами. Позже открыл для себя интеллектуальное изящество бокса, люблю бильярд и плавание. С недавних пор пытаюсь освоить азы хоккея. В этом виде спорта мои результаты пока более чем скромные, но я полон оптимизма. Старуюсь улучшить свои показатели в беге.

— **Ваши пожелания читателям нашего журнала?**

— Я желаю всем долгой активной и интересной жизни, чтоб душа, разум и тело всегда были в гармонии, а это невозможно без регулярных занятий физкультурой и спортом.

**Беседу провела Е. Н. КАЛИХОВА**



# Спорт и танцы: модные увлечения МОСКОВСКИХ НАЛОГОВИКОВ



О зарождении спортивных традиций в стенах Федеральной налоговой службы, об участии в таком грандиозном проекте, как танцевальный турнир, рассказал **Сергей Витальевич КАРПАЧЁВ**, заместитель руководителя УФНС России по городу Москве.

— **Сергей Витальевич, расскажите, как началось сотрудничество Федеральной налоговой службы с Центральным спортивным клубом налоговых органов России?**

— Сотрудничество Федеральной налоговой службы и Центрального спортивного клуба налоговых органов России началось более двадцати лет назад. Мы с **Олегом Васильевичем Шабуневичем** стояли у его истоков. Вместе начинали спартакиадное движение налоговых органов Москвы. Прошло немало времени, но я отлично помню наши первые спортивные соревнования: турниры по мини-футболу. Они проходили два раза в год, летом и зимой. Оба сезона играли на открытом поле на Живописной улице. Многие годы я принимал активное участие во всех соревнованиях и турнирах.

**«Сотрудники налоговых органов любят и поддерживают спорт, а руководство, со своей стороны, создает самые благоприятные условия для его развития и популяризации!»**

Возвращаясь к сотрудничеству, могу сказать, что оно с первых дней было плодотворным, таким остается и сегодня. У нас есть идеи о проведении отдельных спортивных соревнований для руководящего состава службы по таким видам спорта, которые доступны практически каждому человеку, вне зависимости от его возраста и общего состояния здоровья. Безусловно, такие турниры проходят и сегодня. Например, среди руководства налоговых инспекций Москвы и Управления ФНС города Москвы мы проводим турниры по боулингу. Состав участников получается достаточно внушительный, поскольку участников на турнир представляют 37 инспекций.

— **Поддерживаете ли вы развитие ведомственного спорта?**

— Конечно, поддерживаю. Отношусь более чем положительно! Само по себе занятие спортом — это модно и престижно. Спортивные залы в нашем главном здании и на Тульской расписаны под завязку. Данный факт говорит о том, что сотрудники налоговых органов любят и поддерживают спорт, а руководство, со своей стороны, создает самые благоприятные условия для его развития и популяризации.

— **Как считаете, спорт повышает работоспособность сотрудников или, может, напротив, отвлекает?**

— На мой взгляд, занятия спортом не отвлекают от трудовой деятельности, а, напротив, помогают сосредоточиться. Спорт помогает укрепить мышцы, иммунитет, разгрузить голову от ненужных мыслей, от всей «шелухи», которая копится в течение дня в нашем мозгу. В век технологического прогресса массив информации, который сваливается на нас, огромен, поэтому нужно уметь отделять полезное от ненужного. И вот именно спорт очень помогает в этом.

— **А какие виды спорта самые любимые и популярные у сотрудников налоговых органов?**

— Популярностью пользуются мини-футбол, дартс, плавание, лыжи, настольный теннис и... танцы. У нас есть один грандиозный проект — танцевальный турнир, который мы проводим с 2017 года. В этом проекте сотрудники налоговых органов танцуют с профессионалами. Никто не верил, что

из затеи может что-то получиться, а когда начали заниматься, провели первый турнир, то поняли: танцы — это здорово, увлекательно и нужно продолжать развивать данное направление. При этом я бы не сказал, что танцы легкий вид спорта.

— **Сергей Витальевич, а вы сами принимаете участие в танцевальных турнирах?**

— Да, с удовольствием участвую. Удивительно, но до наших турниров я вообще не имел никакого отношения к танцам. Имел представление, что это, поскольку моя дочь занимается балльными танцами и я возил ее на соревнования. Однако личного опыта участия в подобных мероприятиях не было.

— **Расскажите, как проходил первый танцевальный турнир?**

— Первый турнир прошел в 2017 году. К нему мы готовились с особой ответственностью: сняли для тренировок танцевальный клуб, прошли сложный отбор, выбор пары. Моей партнершей была **Ирина Самойлова** — абсолютная чемпионка России по аргентинскому танго, чемпионка Европы, финалистка чемпионата мира. Конечно, в паре с таким профессионалом было и очень сложно, и в то же время очень интересно.

Танцевальный турнир покорила всех нас, поэтому он стал ежегодным. На третий турнир в 2019 году приехал сам **Михаил Владимирович Мишустин**, чтобы поддержать участников. Он был





**«Танцы — это движение, а движение — это жизнь. Тем более это красивые движения, которые помогают стать увереннее в себе, придают сил!»**

приятно удивлен, ведь в соревнованиях, помимо московских налоговиков, приняли участие **Светлана Леонидовна Бондарчук** — заместитель руководителя Федеральной налоговой службы, **Татьяна Владимировна Матвеева**, которая на данный момент возглавляет Управление развития ИТ и связи Администрации Президента РФ. Соревнования проводятся по всем правилам профессионального танцевального турнира: лучшие судьи России, профессиональные требования к участникам (костюмы, движения, тайминг).

**— Как вы считаете, насколько важно развивать танцевальные соревнования?**

— Считаю это просто необходимым. Танцы — это движение, а движение — это жизнь. Тем более это красивые движения, которые помогают стать увереннее в себе, придают сил. Довольно сложно выйти на паркет, особенно государственному служащему. Мы же привыкли ходить в костюме и галстук, а тут пришлось сменить привычную одежду на танцевальный костюм и предстать перед зрителями-коллегами в новом амплуа, открыть свои эмоции и душу. Ведь в танце по-другому нельзя.

**— Ваш танцевальный турнир с прошлого года вышел на новый уровень?**

— Да, в сентябре прошлого года впервые проводился межведомственный танцевальный турнир, в котором я тоже принимал участие. В нем участвовали три ведомства: ФНС, РЖД, «Росатом». Соответственно, было три команды по шесть человек в каждой. От Федеральной налоговой службы принимали участие руководители высшего звена, от Москвы — руководитель управления со своими двумя заместителями. Турнир прошел просто на отлично, мы получили множество положительных откликов. Дальнейшие перспективы такого межведомственного проекта очень хорошие, желающих поучаствовать достаточно много.

**— Сергей Витальевич, что хотели бы пожелать всем любителям спорта?**

— Хотелось бы пожелать не останавливаться на достигнутых результатах, двигаться вперед и совершенствоваться. Не существует ничего невозможного, главное — желание и упорство в достижении поставленных целей!

**Беседу провела Е. Н. КАЛИХОВА**



## Дерзайте, участвуйте, побеждайте!

Спартакиада федеральных округов — важная часть государственной политики Президента Российской Федерации в сфере массовой физической культуры и спорта. Создание условий для регулярных занятий физической культурой, формирование правильного отношения к спорту — основная задача Центрального спортивного клуба финансово-экономических органов, организаций «Динамо» № 33 (ФЭО) и «Динамо» № 28 (ФНС России).

**Николай Павлович ДУБЧАК**, заместитель председателя организации «Динамо» № 33

В Сочи с 11 по 16 сентября 2023 года прошел межрегиональный семинар «Создание в налоговых органах условий для становления молодых специалистов». В рамках форума стартовала и успешно завершилась XVI Спартакиада федеральных налоговых органов России, посвященная 100-летию общества «Динамо».

12 сентября 2023 года в спортивном комплексе «Юность» города Сочи стартовала XVI Спарта-

киада налоговых органов России, в которой приняли участие лучшие спортсмены службы из всех уголков нашей страны. Это 250 сотрудников службы из восьми федеральных округов России, Центрального аппарата налоговой службы и сборной команды новых субъектов Российской Федерации: Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской и Херсонской областей.



*Знамена Российской Федерации, Краснодарского края, Федеральной налоговой службы России, общества «Динамо»*

Торжественная церемония открытия началась с парада команд-участниц. Спортсмены вынесли огромное бело-сине-красное полотно, и трехцветная река потекла по беговой дорожке спортивного стадиона. В составе сборных команд выступали как опытные и именитые спортсмены, так и новички, которые, недавно пришли в налоговую службу, но уже завоевали право войти в большую спортивную жизнь.



### Команда Приволжского федерального округа

Сильная, сбалансированная, сплоченная команда ПФО — лидер юбилейной, XV Спартакиады ФНС России по итогам общекомандного зачета.

Команду представляли: **Александр Борзов**, заместитель руководителя УФНС России по Саратовской области, пятикратный чемпион Саратовской

области по мини-футболу и участник чемпионата России по футболу 1/8 в ПФО, **Надежда Корсакова**, государственный налоговый инспектор отдела камерального контроля УФНС России по Кировской области, золотой призер Спартакиады ПФО по настольному теннису в 2022 году, а также неоднократный призер чемпионата Кировской области, Архангельской области, Республики Коми по настольному теннису.

### Команда Северо-Западного федерального округа

Среди участников команды СЗФО — **Екатерина Кужелева**, старший государственный налоговый инспектор отдела камеральных проверок Межрайонной ИФНС России № 5 по Мурманской области, кандидат в мастера спорта по теннису. С 1998 года она многократный призер и победитель региональных,



федеральных и международных соревнований, лауреат премий губернатора Мурманской области и Минсельхоза России. Входил в команду **Степан Жалобков**, главный государственный налоговый инспектор отдела камеральных проверок Межрайонной ИФНС России № 17 по городу Санкт-Петербургу, кандидат в мастера спорта по футболу, в прошлом игрок молодежных команд «Зенит», участник отборочных матчей Лиги чемпионов по мини-футболу.

### Команда Южного федерального округа



Сборная ЮФО — многократный чемпион спартакиад. По итогам прошлого года она заняла третье место в общекомандном зачете. В коллективе есть игроки, которые признаны лучшими по футболу и волейболу среди женщин в рамках XV Спартакиады ФНС России. Команду представлял **Олег Мельник**, главный специалист-эксперт отдела хозяйственного обеспечения ИФНС России по городу Симферополю, кандидат в мастера спорта по футболу, трехкратный обладатель кубка Крыма в составе команд «Динамо», дважды серебряный призер чемпионата России среди силовых структур, обладатель Кубка губернатора города Севастополя по пляжному футболу. В составе сборной — **Юлия Тимофеева**, главный государственный налоговый инспектор отдела урегулирования задолженности УФНС России по Краснодарскому краю, шестикратная чемпионка спартакиад налоговых органов по волейболу. В 2012, 2017 годах ей присваивали титул «Лучший связующий», в 2015 году — «Лучший игрок Спартакиады». Спортсменка награждена Почетной грамотой общества «Динамо» за успехи в спорте. И конечно же, нельзя не сказать о юных, волевых и очень техничных волейболистах **Евгении Червяковой** и **Анастасии Чукуровой**.



### Команда Центрального федерального округа

Ядро команды ЦФО — спортсмены с большим опытом, стажем и непререкаемым авторитетом. Более десяти лет **Константин Фальков**, **Александр Пономарев** и **Игорь Андриянов** играют в сборной команде по мини-футболу ИФНС России № 4 по городу Москве. С их участием команда все эти годы занимала призовые места на спартакиадах работников налоговых органов столицы. Спортсмены ежегодно принимают участие в футбольных матчах в составе команды ФНС на спартакиадах среди финансово-экономических органов России. Неоднократно получали благодарности от руководителя ФНС России. **Мария Михайлова**, главный государственный налоговый инспектор отдела выездных проверок ИФНС России № 24 по городу Москве, за 14 лет работы в налоговых органах неоднократно занимала призовые места в спартакиадах. Она пятикратный победитель соревнований по волейболу и призер соревнований по бадминтону, неоднократный призер соревнований в любительской волейбольной лиге города Москвы.

### Команда Северо-Кавказского федерального округа



Команда СКФО — многократный чемпион спартакиад по мини-футболу. Команду представляла **Екатерина Чемоданова**, главный государственный налоговый инспектор контрольно-аналитического отдела Межрайонной ИФНС России № 12 по Ставропольскому краю, чемпионка Европы по пляжному волейболу в 2013 году, серебряный призер чемпионата Европы среди студентов в 2015 году. В числе участников **Эльдар Хабатов**, старший государственный налоговый инспектор отдела взыскания задолженности Межрайонной ИФНС России № 14 по Ставропольскому краю, бронзовый призер чемпионата Москвы, чемпион Ставропольского края, серебряный призер Кубка ЮФО и СКФО, призер чемпионата Кабардино-Балкарской Республики по футболу.

### Команда Сибирского федерального округа



Спортсмены сборной команды СФО неоднократно побеждали в соревнованиях по самым разным спортивным дисциплинам на предыдущих спартакиадах как в личных, так и в командных зачетах. Футболисты сборной показали хорошие результаты на предыдущих спартакиадах ФНС России.

Команду представляла **Маргарита Маняхина**, старший государственный налоговый инспектор контрольно-аналитического отдела УФНС России по Республике Алтай, капитан сборной. Она заняла второе место во всероссийском проекте ФНС России «Признание» в номинации «Здоровый образ жизни», третье место — во Всероссийском полумарафоне «ЗаБег» в Республике Алтай, бронзовый призер Спартакиады ФНС России по волейболу. В числе участников **Ольга Чибирева**, старший государственный налоговый инспектор контрольного отдела УФНС России по Красноярскому краю, постоянная участница Спартакиады ФНС России

по волейболу, серебряный и двукратный бронзовый призер в беговом проекте «Будь здоров 4». Она пробежала 650 километров за период с 1 мая по 31 августа 2023 года и вошла в тройку лучших в СФО.

### Команда Уральского федерального округа



В команде УФО сильные спортсмены по настольному теннису. Команду представляла **Дарья Агафонова**, старший государственный налоговый инспектор отдела контроля налоговых органов УФНС России по Свердловской области, победитель XIV Спартакиады и призер XV Спартакиады ФНС России по дартсу. В числе участников **Светлана Меркурьева**, заместитель начальника отдела общего обеспечения ИФНС России по Кировскому району города Екатеринбурга, участник спартакиад с 2014 года, капитан команды УФО по волейболу, призер и лучший игрок XV Спартакиады в соревнованиях по волейболу.

### Команда Дальневосточного федерального округа

Диапазон спортивных дисциплин, в которых сильны участники сборной ДФО, очень широк. Спортсмены из Комсомольска-на-Амуре — пловцы, хороши в легкой атлетике, настольном тенни-



се. Сотрудники Чукотского управления ФНС показывают отличные результаты в дартсе, перетягивании каната и художественной гимнастике. Спортсмены из Магадана — в плавании, пулевой стрельбе, настольном теннисе. Команду представляла **Виолетта Верх**, начальник отдела оказания государственных услуг, многократный призер городских, областных соревнований, участница дальневосточных соревнований. Спортсменка не единожды признавалась лучшим игроком команды, лучшим нападающим и блокирующим турнира как в пляжном, так и в классическом волейболе, имеет первый спортивный разряд. В числе участников **Арина Острейко**, многократный призер и чемпион города Благовещенска по настольному теннису, многократная чемпионка и призер Амурской области, многократный призер ДФО. Кандидатом в мастера спорта она стала в 14 лет, играла в составе команды финансового университета при Правительстве РФ. Призер различных спартакиад, участвовала в чемпионатах России.

### Команда новых территорий Российской Федерации



В сборной команде новых территорий Российской Федерации — представители Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской и Херсонской областей. В составе команды не только именитые спортсмены, но и новички. Сборная команда сформирована из лучших спортсменов, на Спартакиаде ФНС России ее представляла **Татьяна Александровна Маленко**. В составе команды **Владислав Скорик**, четырехкратный чемпион Запорожской области по мини-футболу, дважды финалист турнира по мини-футболу Запорожской области; **Ольга Гуськова**, она имеет первый спортивный разряд по гандболу, капитан женской гандбольной команды «Скадовск».



### Сборная центрального аппарата ФНС России

ЦА ФНС России, динамовский коллектив ФНС России под руководством председателя организации «Динамо» № 28 **Ларисы Мищенко** — чемпион IX Спартакиады финансово-экономических органов общества «Динамо». В сборной ЦА всегда довольно сильные спортсмены, как в волейболе среди женщин, так и в мини-футболе. Сборную представлял **Сергей Бессмертных**, капитан футбольной команды ЦА ФНС России. Он неоднократно победитель и призер спартакиад и турниров разного уровня, участник форума «Олимпийские надежды России». За вклад в развитие спортивного движения в ФНС удостоен Благодарности руководителя ФНС России. В команду входил **Вачаган Мартиросян**, неоднократный победитель соревнований по мини-футболу спартакиад среди федеральных органов государственной власти, финансово-экономических органов, Московской Федерации профсоюзов, лучший игрок розыгрыша Кубка межрегиональных инспекций 2022 года, призер соревнований различного уровня. За вклад в развитие спортивного движения в ФНС России два раза получал Благодарность руководителя ФНС России.

### Почетные гости спартакиады

Почетными гостями мероприятия стали: **Наталья Владимировна Донник**, заместитель начальника Административно-контрольного управления ФНС России, **Олег Васильевич Шабуневич**, советник директора Росфинмониторинга, сопредседатель организационного комитета, почетный председатель Центрального спортивного клуба финансово-экономических органов, **Алексей Николаевич Семенов**, руководитель Управления ФНС России по Краснодарскому краю, **Ислам Салаудинович Вазарханов**, заместитель председателя Совета менторов ФНС России, члены организационного комитета.



*Почетные гости спартакиады*

Руководитель УФНС России по Краснодарскому краю Алексей Николаевич Семенов поприветствовал всех собравшихся, пожелал спортивных успехов и объявил XVI Спартакиаду Федеральной налоговой службы России открытой!

Заместитель начальника Административно-контрольного управления ФНС России Наталья Владимировна Донник зачитала приветственный адрес от руководителя ФНС России **Даниила Вячеславовича Егорова**.

Советник директора Росфинмониторинга, член президиума общества «Динамо» Олег Васильевич Шабуневич и члены оргкомитета вручили налоговикам России динамовские награды «За большой вклад в развитие динамовского движения, многолетнюю и плодотворную работу по развитию физической культуры и спорта и в связи со 100-летием образования общества «Динамо». Олег Васильевич подчеркнул, что в этом юбилейном году в соответствии с указом Президента Российской Федерации **Владимира Владимировича Путина** общество «Динамо» награждено орденом Александра Невского, и пожелал участникам успешных стартов.

Спортсмены произнесли клятву участников Спартакиады ФНС России. Соревнования начались.

## **День первый**

В первый соревновательный день прошел оборочный тур по волейболу среди женщин, а также первый этап соревнований по дартсу. Каждая из команд могла оказаться как на первом ме-



*Алексей Семенов и Евгения Червякова*

сте, так и на последнем. Но обо всем по порядку. По итогам первого игрового дня соревнований по волейболу определились лидеры в трех группах. Это команды СФО, ЮФО, УФО, набравшие по четыре очка и занявшие в своих группах первые места, и команды ПФО, СКФО, СЗФО, занявшие вторые места. В проигравших остались команды ЦФО, ДВФО, ЦА ФНС России. В играх за выход



*Призеры и чемпионы соревнований по дартсу с оргкомитетом спартакиады*

в полуфинал встречались команды ПФО — СЗФО (0:2) и СФО — СКФО (2:0).

В соревнованиях по дартсу — Игра «501» — интрига сохранялась весь игровой день. Лидерами стали команды ПФО (8 очков), ЦФО, СЗФО (по 6 очков), УФО и ЦА ФНС России (по 4 очка), ЮФО и СФО (по 2 очка). Аутсайдеры — ДФО и СКФО (0 очков).



*Олег Шабуневич, Екатерина Нармания, Ислам Вазарханов*

## День второй

Во второй соревновательный день на волейбольной площадке девушки продолжили борьбу в полуфиналах: Юг — Северо-Запад (2:0), Сибирь — Урал (0:2). Жребий второй год подряд сводит сибирячек с уральской командой. Болельщикам было видно, что волейболистки из Сибири очень хотели взять реванш за прошлогодний проигрыш Уралу. Ведь за год сборная Сибири стала более сплоченная, сильная, красивая! Слова «главное — участие» — это не тот принцип, которого придерживаются сибирские и уральские девушки. И тем, и другим нужна только победа.

Тройка лидеров по волейболу среди женщин практически не меняется из года в год. Особо хотелось бы отметить команду сибирячек. По итогам игры по волейболу девушки второй год подряд — бронзовые призеры спартакиады. В прошлом сезоне состав волейбольной команды из Сибири обновился наполовину. В коллективе 2023 года — три дебютантки, одна из которых буквально поразила болельщиков, судей и членов оргкомитета своими невероятной силы ударами, мгновенной реакцией и упорным характером. Кто смотрел волейбол, тот сразу понял, что это **Алена Кривущенко**. Честь СФО на волейбольной площадке отстаивали представители Красноярского края — Алена Кривущенко, **Юлия Стоянова, Мария Сафронова, Ольга Чибирева**, две представительницы Новосибирской области — **Анна Вахрушева, Елена Гайдук**, а также капитан сборной команды из Республики Алтай Маргарита Маняхина и молодая представи-





*Руководитель УФНС России по Краснодарскому краю Алексей Семенов, бронзовый призер соревнований по волейболу команда Сибири, заместитель председателя Совета менторов ФНС России Ислам Вазарханов, советник директора финансовой разведки, сопредседатель оргкомитета, заслуженный тренер России, главный судья спартакиады Олег Шабуневич*

тельница Межрегиональной инспекции **София Харба**.

В матче за третье место встречались команды СЗФО и СФО. Со счетом 3:1 победили представители Сибири. Борьба за бронзовые медали далась сибирячкам непросто. Девушки буквально выстрадали эту победу. В них верили уже только самые преданные болельщики!

В финале встретились команды ЮФО и УФО. К сожалению многочисленных зрителей и болельщиков, игра уральской команды была ниже уровня их возможностей. Девушки из Краснодарского края выиграли со счетом 3:0, завоевав золотые медали XVI Спартакиады ФНС России.

Лучшим волейболисткам Евгении Червяковой (ЮФО), Светлане Меркурьевой (УФО) и Юлии Стояновой (СФО) вручены специальные призы, более 15 участниц награждены грамотами и дипломами ФНС России и общества «Динамо».

Параллельно с волейболом шли соревнования по дартсу — игры за выход в 1/4 финала. Они завершились со следующими результатами: ДФО — ПФО (3:1), УФО — ЦА ФНС (3:1), СЗФО — ЦФО (3:2),

ЮФО — СЗФО (3:0). В полуфиналах встретились ПФО — УФО (0:3) и СФО — СЗФО (2:3). Соревнования проходили в дисциплине «501», по правилам которой члены команды поочередно мужчины и женщины бросают по три дротика. Баллы за по-



*Финал. Атакует капитан сборной Урала Светлана Меркурьева*

падение уменьшают стартовое значение «501». Побеждает тот, кто первый достигнет нулевого значения. При этом существует двенадцатое условие: закрыть лег возможно только попаданием в «удвоение» или «утроение», то есть линию в восемь миллиметров. Они это делали с расстояния в 2,5 метра — фантастика! Все участники приехали побеждать. В матче за третье место команда ПФО обыграла своих соперников из СФО со счетом 3:0, а в финале команда СЗФО в напряженной борьбе со счетом 4:2 обыграла команду УФО.

В этот же день состоялась интереснейшая встреча участников спартакиады с руководителем проекта RODINA.SU. Спортсмены прошли теоретические и практические занятия по оказанию первой помощи пострадавшим, встретились с представителями Межрегиональной общественной организации «Развитие общества социальной справедливости», а также пообщались с участником специальной военной операции — очень полезное и нужное в настоящее время знакомство.

За неделю участники мероприятия не только продемонстрировали свои навыки, получи-



*Динамовка из Югры Тамара Тасьманова буквально вытаскивает мяч после атаки Юлии Тимофеевой из команды ЮФО*

**XVI Спартакиада налоговых органов России вновь продемонстрировала, что налоговики обладают железным характером, в любой момент готовы прийти на помощь как товарищу по команде, так и сопернику, если ситуация того потребует**



*Чемпионы и призеры соревнований по волейболу с членами оргкомитета спартакиады*



*Встреча сопредседателя оргкомитета спартакиады Олега Шабуневича с представителями новых субъектов РФ*



*Награждение динамовской наградой руководителя проекта RODINA.SU Станислава Иванченко*

ли огромный заряд положительных впечатлений, пережили горечь поражений и радость побед, но и имели возможность обсудить события, происходящие в стране и в мире.

В соревнованиях по мини-футболу команды играли в трех группах. С первых минут захватывающей и интригующей игры лидерами в группах стали команды СФО, ЮФО, СКФО, набравшие по шесть очков. Вторые места заняли команды ЦФО, СЗФО, ПФО, набравшие по три очка. В аутсайдерах — ЦА ФНС России, УФО, ДФО. Стоит отметить красивые победы команд СФО — ЦА ФНС (4:0), ЮФО — УФО (4:2) в отборочных матчах. В играх за выход в полуфинал встречались команды ЦФО — ПФО (4:2) и СФО — СЗФО (1:2). В первом полуфинале играли давние соперники — ЮФО и ЦФО, основное время завершилось со счетом 1:1, лучше пенальти пробила команда ЮФО, которая и стала победителем.

Во втором полуфинале неожиданно не произошло, сильная и волевая команда СКФО уверенно обыграла команду СЗФО со счетом 3:0. В матче за бронзовые награды команда ЦФО одержала уверенную победу над коллективом СЗФО со счетом 4:0. В финале, которого все ждали с нетерпением, встречались давние соперники — команды ЮФО и СКФО. Основное время закончилось с результатом 1:1, по пенальти фортуна повернулась к команде СКФО, которая и победила со счетом 5:4. Лучшими игроками стали **Константин Сутормин** (ЦФО), **Владимир Симончук** (ЮФО) и **Магомед Магомедов** (СКФО).

После финала по мини-футболу состоялась товарищеская встреча команды ветеранов налоговой службы и сборной команды новых субъектов



*Миг победы. Команда СКФО — чемпион по мини-футболу*



*Команды ветеранов и новых субъектов РФ*

Российской Федерации. Победила команда ветеранов. В составе команды ветеранов продемонстрировали прекрасную игру и отличились **Игорь Шабанов, Степан Кокотов, Алексей Карнацкий, Иван Биленький**.

В одном из самых динамичных и зрелищных видов соревнований XVI Спартакиады ФНС России участников ждал сюрприз, вместо двух параллельных одиночных турниров между мужчинами и женщинами состоялся парный турнир по настольному теннису. Стоит признать, практически ни одна сборная не была готова к такому повороту событий. Ведь чтобы играть в паре на высоком уровне, между партнерами должно быть полное понимание. При этом спортсмены

большинства сборных никогда не играли в паре. В соревнованиях по настольному теннису с первых минут игры лидерами в группе «А» стали команды СЗФО, ПФО, СКФО, набравшие соответственно по 8, 7, 6 очков. В группе «В» — команды ДФО, СФО, УФО с 6, 5 и 4 очками. В полуфиналах команда СЗФО победила со счетом 2:0 команду СФО, а коллектив ДФО обыграл команду ПФО со счетом 2:1.

В товарищеской встрече по настольному теннису со сборной командой новых субъектов Российской Федерации с результатом 2:0 победила команда ДФО, а игра между сборной командой новых субъектов Российской Федерации и командой ЦФО завершилась с результатом 2:0.



*Члены оргкомитета с победителями и призерами соревнований по настольному теннису*



*Игроки команд ФНС России*



*Игроки команд новых субъектов РФ*



*Награды победителям вручили  
Ислам Вазарханов, Алексей Карнацкий*

Особый интерес болельщиков вызвала игра команд управлений ФНС по субъектам Российской Федерации в товарищеской встрече по пляжному волейболу с командой новых субъектов Российской Федерации. Победила дружба, игроки команд награждены памятными призами, команды — кубками и дипломами.





Впервые в рамках спартакиадного движения налоговых органов был разыгран Кубок руководителя ФНС России в соревнованиях по легкой атлетике. В беге на 100 метров среди женщин лучшие результаты показали **Елена Тимченко** (ЮФО), Елена Гайдук (СФО) и **Тамара Тасьманова** (УФО). Среди мужчин **Александр Толстик** (ЮФО), **Ариф Кадиров** (ЦФО) и **Владислав Воронин** (новые субъекты РФ). В эстафете 4 x 100 метров победителем стала команда ЮФО. В ее составе выступали **Виктория Толстик**, **Евгений Белоусов**, **Елена Тимченко** и **Александр Толстик**. На втором месте — команда СКФО. В ее составе — **Юлия Позднякова**, **Шамиль Сулейманов**, **Юлия Ваховская** и Магомед Магомедов. На третьем месте — коллектив СФО в составе Софии Хагбы, **Антон Кожедуба**, Елены Гайдук и **Владислава Кихтенко**.



*Члены оргкомитета с чемпионами и призерами Кубка руководителя ФНС России по легкой атлетике*



*Соревнования по перетягиванию каната*

Не менее захватывающим зрелищем стало перетягивание каната: состав команды — шесть человек, и мужчины, и женщины. В первых соревнованиях победителями стали команды СФО, ПФО, ЮФО, ЦА ФНС России, ДФО, выигравшие у команд новых субъектов РФ, УФО, СКФО, СЗФО и ЦФО соответственно. В полуфинал прошли команды ЮФО, ЦА ФНС России и ДФО. Дополнительно за право выйти в полуфинал состоялась встреча между командами СФО и ПФО, победили представители Поволжья. В полуфиналах встречались команды ПФО — ЮФО и ЦА ФНС России — ДФО, победа осталась за командами ПФО и ДФО. В поединке за бронзовые медали команда ЮФО обыграла команду ЦА ФНС России, а в финале команда ПФО в невероятно тяжелой борьбе победила команду ДФО, завоевав золотые медали спартакиады.



*Дружная команда ПФО*



*Члены оргкомитета с командой ЦА ФНС России*

## Итоги

По итогам захватывающих спортивных соревнований в общекомандном зачете по волейболу, дартсу, настольному теннису, мини-футболу первое место занял Северо-Западный федеральный округ, серебро досталось сборной команде Сибирского федерального округа, почетное третье место — Уральскому федеральному округу. Четвертое место — у Южного федерального округа, пятое — у Приволжского федерального округа, на шестом — Северо-Кавказский федеральный округ. Далее места распределились: ДФО, ЦФО и ЦА ФНС России.

Спартакиада завершилась. И даже тот, кто не победил, получил огромный заряд бодрости. Ведь цель проведения таких соревнований среди представителей службы это не столько возможность достичь высоких спортивных результатов, сколько пропаганда здорового образа жизни и поддержание корпоративного духа. А это очень важно для успешного выполнения сотрудниками их профессиональных обязанностей.



*Заместитель председателя Совета менторов ФНС России Ислам Вазарханов поблагодарил за участие в спартакиаде представителей новых регионов, пожелал им успехов, призвал коллег со всей страны оказывать им поддержку и практическую помощь, рассказал о проекте «Ментор ФНС России» и вручил им памятные футбольные мячи от оргкомитета*





# Руководители управлений ФНС России по новым субъектам РФ

## УФНС по Донецкой Народной Республике



Управление Федеральной налоговой службы России по Донецкой Народной Республике выражает искренние слова благодарности организаторам захватывающего спортивного мероприятия — XVI Спартакиады Федеральной налоговой службы за предоставленную возможность принять участие и почувствовать всю мощь командного духа, испытать настоящие эмоции, искреннюю поддержку. Спасибо за ваш профессионализм и старание, благодаря которым вы смогли превратить спортивное соревнование в такое значимое событие для всех его участников.

С огромным интересом и энтузиазмом сотрудники налоговых органов Донецкой Народной Республики принимали участие в спартакиаде, где смогли раскрыть свой потенциал и достойно представить свой регион. И не только. Соревнования стали хорошей площадкой для знакомства, общения, обмена опытом сотрудников УФНС по Донецкой Народной Республике с коллегами со всей

нашей необъятной Родины.

Участвуя в спартакиаде, мы получили уникальную возможность почувствовать и стать частью команды-семьи Федеральной налоговой службы Российской Федерации.

От всей души хотим пожелать организаторам дальнейшего развития и процветания, возможности реализовывать новые намеченные цели, а также не останавливаться на достигнутых результатах и продолжать воплощать в жизнь новые идеи для проведения на таком же высочайшем уровне XVII Спартакиады Федеральной налоговой службы.

**Андрей Александрович ЧУЖГИНОВ,**  
руководитель УФНС России по Донецкой Народной Республике

## УФНС по Луганской Народной Республике



В период с 11 по 16 сентября 2023 года в городе Сочи прошла XVI Спартакиада ФНС России, в которой приняла участие команда УФНС России по Луганской Народной Республике в составе сборной новых регионов. Место проведения спартакиады — спортивный комплекс «Юность» оснащен всем необходимым оборудованием и инвентарем. Здесь современные площадки и спортивные залы для подготовки и проведения соревнований по разным видам спорта.

Помимо соревнований, были организованы лекции и экскурсии, которые подарили участникам много позитивных впечатлений и душевного тепла, напомнили о глубоких исторических и социальных корнях происхождения человечества, подняли дух патриотизма. Все участники — представители новых регионов чувствовали себя как дома. Благодаря дружелюбному отношению оргкомитета и коллег из других регионов было ощущение, что нас приняли в семью и мы теперь единое целое.

Проведение подобных мероприятий повышает уровень спортивно-массовой и физкультурно-оздоровительной работы, а также духовно-нравственного воспитания не только внутри коллективов, но и за пределами службы.

**Сергей Алексеевич БОРОДИН,**  
руководитель УФНС России по Луганской Народной Республике

## УФНС по Херсонской области



В сентябре 2023 года в городе Сочи, на стадионе СК «Юность», прошла XVI Спартакиада ФНС России. В ней приняли участие более 250 человек из динамовских коллективов центрального аппарата ФНС России, представители службы из восьми федеральных округов. Новые субъекты РФ: Донецкую Народную Республику, Луганскую Народную Республику, Запорожскую и Херсонскую области представляла сборная команда.

Наши сотрудники принимали участие в соревнованиях по дартсу. Они стали обладателями грамот, а также кубков за участие в товарищеской встрече по дартсу. Хочется отметить, что такие спортивные мероприятия закаляют характер, воспитывают командный дух и готовность биться за результат.

Команды показали сплоченность, взаимовыручку, коллеги поддерживали друг друга в соревнованиях. Ведь именно эти качества так важны в повседневной деятельности налоговой службы.

**Алексей Валентинович ГРУНЕНКО,**  
и. о. руководителя УФНС России по Херсонской области

## УФНС по Запорожской области



Управление Федеральной налоговой службы России по Запорожской области признательно за приглашение поучаствовать в Спартакиаде ФНС России. Данное мероприятие положительно влияет на моральные качества сотрудников, позволяя им почувствовать, что они влились в один большой дружный коллектив налоговых органов Российской Федерации.

Спартакиада ФНС России — это прекрасная возможность знакомиться с коллегами в неформальной обстановке, обмениваться опытом и практикой. В следующем мероприятии, в 2024 году, Запорожская область обязательно направит своих спортсменов, а сборную команду для участия в спартакиадном движении налоговой службы.

**Руслан Мударисович МУРТАЗИН,**  
руководитель УФНС России по Запорожской области

# Спорт как лекарство от выгорания

Председатель «Динамо» № 28 (ФНС России), председатель профсоюзной организации Федеральной налоговой службы **Лариса Николаевна МИЩЕНКО** рассказала о том, как удается на протяжении многих лет успешно вести в коллективе физкультурно-массовую и спортивно-оздоровительную работу.



— Лариса Николаевна, как в ФНС зародилось спортивное движение? Это был запрос коллектива или решение руководства?

— В 90-е годы, когда были созданы налоговые органы России, в службу пришли не только опытные специалисты, но и амбициозная молодежь. Их кипучая энергия требовала выхода. Сотрудники силовых подразделений, включенных в состав ведомства, также способствовали развитию спортивного движения. Поэтому спорт и физкультура стали нормой жизни нашего большого коллектива. И это добрая воля и руководства, и сотрудников.

А началось все с того, что в августе 1997 года первый заместитель руководителя Государственной налоговой службы РФ **Евгений Викторович Бушмин** обратился с письмом к председателю Центрального совета Всероссийского физкультурно-спортивного общества «Динамо» генерал-полковнику милиции **Петру Михайловичу Латышеву** с просьбой «о принятии коллектива физической культуры Госналогслужбы РФ в качестве региональной организации ВФСО «Динамо»». 18 октября 1997 года такое решение было принято, и эта дата стала днем рождения регио-

**«Перед нами сегодня стоит много важных задач на перспективу, и спорт дает мощный импульс для сплочения наших рядов!»**

нальной общественной организации «Динамо» № 28. Также в 1998 году был создан Центральный спортивный клуб Налоговой полиции России. А в 2003 году проведена первая Спартакиада Федеральной налоговой службы, которой предшествовали соревнования в регионах и федеральных округах.

С этого момента подобные состязания стали традицией. Спортивные команды принимают активное участие в региональных спартакиадах общества «Динамо», спартакиадах среди работников региональных и федеральных органов государственной власти и управления и других турнирах.

— **Лариса Николаевна, по вашему мнению, что стало стимулом к развитию и популяризации спортивной жизни в Налоговой службе?**

— Стимулом к развитию послужили высокие спортивные результаты наших сотрудников, их активная жизненная позиция, позитивно влияющая на имидж налоговиков. Поддержка руководства ФНС и создание всех необходимых условий для занятия спортом тоже имели большое значение.

Каждый год в службе и ее подразделениях разрабатываются и утверждаются планы спортивной работы и календари меро-





приятий. Руководство ФНС контролирует исполнение всего запланированного, включая не только участие в соревнованиях, но и повседневные занятия физкультурой.

Спортивные традиции в Федеральной налоговой службе заложены много лет назад, и мы уже научились выстраивать процесс так, чтобы спортсмены могли подойти к важным соревнованиям в оптимальной физической форме и в то же время тренировки не мешали работе.

**— Влияют ли занятия спортом на производительность труда?**

— Сотрудники ФНС, которые занимаются спортом, здоровы, инициативны, настойчивы, уверены в своих силах. Благодаря всем перечисленным качествам они добиваются хороших результатов не только на спортивных площадках, но и в профессии.

Я убеждена, что спорт стимулирует, дисциплинирует и подвигает людей к профессиональному развитию. Сотрудник, который работает в режиме нон-стоп, с течением времени теряет продуктивность и выгорает. А когда у того же самого человека появляется возможность поддерживать себя в хорошей физической форме, это благоприятно влияет и на его ментальное здоровье. Считаю, что занятия физкультурой, участие в спартакиадах не отвлекают наших сотрудников от выполнения своих профессиональных обязанностей, а, напротив, помогают добиваться высоких результатов. Взять, к примеру то факт, что мои коллеги, которые с самого начала участвовали в соревнованиях и занимали призовые места, сейчас занимают руководящие должности.

— Лариса Николаевна, вы председатель «Динамо» № 28, а также председатель профсоюзной организации Федеральной налоговой службы. Получают ли успешные спортсмены бонусы от профсоюзной организации?

— Профсоюз — организация общественная, существующая за счет взносов своих членов, государственных служащих и работников госучреждений. Мы выходим с предложениями к руководству ФНС России поощрить лучших спортсменов года. Наши сотрудники стремятся быть лучшими не только на профессиональном поприще, но и на спортивном.

**— Лариса Николаевна, вы ведь тоже фанатка активного образа жизни. Какому виду спорта отдаете предпочтение?**

— Начну с того, что спортивно-массовая и физкультурно-оздоровительная работа — одно из важнейших направлений деятельности профсоюзной организации. Поэтому любой добросовестный руководитель постарается быть примером.

Я еще в школьные годы занималась парашютным видом спорта, но всегда мечтала научиться ездить на лошадях. Свою мечту осуществила, переехав в Москву. Занималась в Олимпийском учебно-спортивном центре на «Планерной». Сейчас не упускаю возможности покатайся на лошади, регулярно плаваю, бегаю на лыжах, играю в большой теннис.

**— А какие спортивные дисциплины наиболее распространены в службе?**

— У нас пользуются популярностью многие спортивные дисциплины: большой теннис, дартс,

футбол, хоккей, волейбол, лыжи. Одно из новых увлечений — регата. В прошлом году мы приняли приглашение поучаствовать в соревнованиях по парусной регате PRO YACHTING на Спартакиаде в Сочи, где заняли второе место. Также проходили соревнования на Пироговском водохранилище при поддержке Профсоюзного комитета госкорпорации «Ростом», где мы уже заняли первое место среди 12 команд, чем очень гордимся.

— **Лариса Николаевна, ваши пожелания спортсменам и физкультурникам — сотрудникам финансово-экономического блока страны, а также Центральному спортивному клубу финансово-экономических органов России и организации «Динамо» № 33?**

— Хочу поблагодарить общество «Динамо», Центральный спортивный клуб финансово-экономических органов России, организацию «Динамо» № 33 и лично **Олега Васильевича Шабуневича** за помощь в организации спортивных мероприятий.

Хотелось бы, чтобы наши сотрудники не замыкались на работе, а шли вперед к спортивным целям и достижениям. Перед нами сегодня стоит много важных задач на перспективу, и спорт дает мощный импульс для сплочения наших рядов. Я считаю, что наши сотрудники, занимающиеся спортом и представляющие службу на соревнованиях, поднимают Федеральную налоговую службу на высокий уровень.

**Беседу провела Е. Н. КАЛИХОВА**



# Для ФНС спорт — важная и неотъемлемая часть корпоративной культуры

Корпоративный спорт — отличный способ сплотить коллектив, организовать неформальное общение. О том, как развивают спортивные традиции в Федеральной налоговой службе, рассказывает **Валерий Адамович САХАРУК**, начальник управления кадров ФНС России.



Федеральная налоговая служба уделяет большое внимание физкультурно-оздоровительной и спортивной работе. Ведь спортивная нагрузка — это не только прекрасная возможность избавиться от стресса, излишнего напряжения, улучшить физическое и ментальное здоровье, но и хороший способ для развития коммуникативной среды.

С первых дней вступления в должность руководителя ФНС России **Даниил Вячеславович Егоров** с особым вниманием относится к развитию спортивного движения в службе, мотивирует и поддерживает стремление сотрудников к активному образу жизни. Сегодня физической культурой и спортом занимаются не только сотрудники центрального аппарата, но и всех территориальных органов и подведомственных организаций. Среди налоговиков немало людей, искренне увлеченных спортом и готовых участвовать в состязаниях, завоевывать награды. Именно они обеспечивают высокие спортивные достижения ФНС.

ФНС России активно привлекает к здоровому образу жизни и спорту не только сотрудников службы, но и членов их семей, ветеранов. Ведь социальная политика имеет широкую направленность, в том числе заботу о здоровье, поддержку семейных ценностей. Таким образом, сегодня физ-

**«В ФНС создан телеграм-канал “Беговой клуб”.**  
**Для участников забега это хороший инструмент для общения с единомышленниками, а для организаторов — площадка для объединения спортсменов и популяризации мероприятия.**  
**На телеграмм-канал подписаны более 5000 человек»**

культурно-спортивное движение в службе охватывает разные возрастные группы.

В 2019 году был создан Молодежный совет центрального аппарата Федеральной налоговой службы, который активно участвует в развитии корпоративного спорта, помогая реализовывать спортивные проекты в ФНС России.

### Спортивные мероприятия

Молодежный совет с 2020 года ежегодно организует забег «Будь здоров!». Проведение данного мероприятия приурочено к памятной дате нашей страны и службы. Так, первый забег был организован в честь 30-летия со дня образования налоговых органов. Возраст участников проекта неограничен, таким образом, каждый сотрудник мог поучаствовать в забеге и внести свои километры в спортивную копилку ФНС России. Тогда была поставлена цель — общими усилиями пробежать 1990 километров. Второй забег был посвящен 60-летию первого полета человека в космос, и дистанция составила уже 196 тысяч километров! Третий сезон был приурочен к 77-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне. Цель этого забега — преодоление дистанции 184,2 тысячи километров (1842 километра — расстояние от Москвы до Берлина). Забег 2023 года посвящен Году педагога и наставничества.

Осенью 2022 года ФНС России совместно с АО «Главный научный инновационный внедренческий центр» (ГНИВЦ) провели спортивное мероприятие «Вместе на одной волне», посвященное 45-летию сотрудничества организаций. В забеге приняли участие сотрудники ФНС России и ГНИВЦ вместе со своими детьми. В этом соревновании каждому участнику предоставлялась возможность выбрать ту дистанцию,

которую он сможет одолеть. Мероприятие поддержали руководитель Федеральной налоговой службы Даниил Вячеславович Егоров и генеральный директор АО «ГНИВЦ» **Олег Геннадьевич Богатырев**. Они участвовали в забеге на дистанцию 10 километров.

Вот уже на протяжении нескольких лет сотрудники налоговых органов во главе с руководителем участвуют в сезонных стартах, организованных спортивным клубом «Гром». Весной и осенью это забеги, зимой — лыжи, летом — триатлон.

Хорошей традицией стало участие сотрудников налоговых органов в межведомственных спартакиадах Министерства финансов РФ, Федерального казначейства и других ведомств, проводимых при поддержке спортивного клуба «Динамо» № 33.

С 2001 года ФНС России организует и внутриведомственные спартакиады, в рамках которых проходят состязания по большому теннису, футболу, волейболу, дартсу и шахматам. В таких мероприятиях принимает участие более 700 сотрудников.

В заключение хотелось бы сказать, что Налоговая служба России гордится яркими спортивными достижениями своих сотрудников, которые своей энергией, победами популяризируют и здоровый образ жизни, и массовый спорт среди государственных служащих.

Хочу выразить благодарность коллективу организации «Динамо» № 33, лично **Олегу Васильевичу Шабуневичу** за помощь в организации спортивных мероприятий и искренне пожелать крепкого здоровья, благополучия, мира и успеха в развитии этого спортивного клуба! Уверен, что опыт и традиции, формирующиеся на протяжении более 30 лет, будут и дальше способствовать пропаганде здорового образа жизни, физическому, нравственному и военно-патриотическому воспитанию сотрудников налоговых органов.





# Спорт для сотрудников ФНС России — норма жизни

Здоровый образ жизни способствует развитию профессиональных навыков, личностному росту специалистов всех уровней. ФНС России своим примером демонстрирует, как можно мотивировать сотрудников на занятия спортом и создавать условия для того, чтобы каждый находил время для участия в спортивных соревнованиях и делал это не в ущерб работе.

**Сергей Игоревич ТОКАРЕВ**, начальник Управления профессионального развития ФНС России



Среди сотрудников Федеральной налоговой службы тема здорового образа жизни уже давно стала популярной. Этот тренд был задан в 2010–2011 годах, когда службу возглавил **Михаил Владимирович Мишустин**. Я, например, в те годы благодаря работе в ФНС России впервые встал на лед и начал заниматься хоккеем, а также открыл для себя керлинг. И продолжаю до сих пор активно заниматься этими видами спорта.

У меня спортивная семья: родители — учителя физкультуры и тренеры в ДЮСШОР, мы с сыном занимаемся хоккеем, плаванием и лыжами. К спорту привлекаю и своих сотрудников, а несколько лет назад сам регулярно представлял ФНС России на различных межведомственных спортивных соревнованиях и спартакиадах, организуемых обществом «Динамо».

В последние годы происходит стремительная популяризация здорового образа жизни среди населения. Ценности Федеральной налоговой службы закреплены в принятом в прошлом году Манифесте ФНС России. В документе большое внимание уделено всестороннему развитию сотрудников и формированию команды профессионалов. А это неразрывно

**«Для каждого человека удовлетворенность жизнью и, как следствие, ощущение счастья складывается из нескольких факторов: хорошее здоровье, любимая профессия, семья. Мы стараемся организовать свою работу так, чтобы в наших проектах присутствовали все три составляющие»**

связано с активной жизненной позицией и здоровым образом жизни.

### Профессиональное развитие и спорт

В настоящее время в Федеральной налоговой службе я отвечаю за профессиональное развитие сотрудников — это более 135 тысяч работников налоговых органов. Кроме того, у нас обучаются представители других федеральных и региональных ведомств, коммерческих структур, а также зарубежные коллеги — налоговики. Подразделение, которое я возглавляю, — одно из тех, которые непосредственно взаимодействуют с сотрудниками, пропагандируют здоровый образ жизни и помогают организовывать занятия спортом в неразрывной связи с профессиональным развитием и личностным ростом.

В образовательную экосистему нашей службы — ФНС ЛАБ (Академия лидерства и администрирования бизнес-процессов) — входят четыре площадки. Две работают в Санкт-Петербурге и две — Нижнем Новгороде. Слушатели, которые учатся в этих городах, имеют возможность заниматься спортом непосредственно на территории академии. Для тех, кто обучается преимущественно дистанционно, мы организуем спортивные треки, в которых команды соревнуются удаленно.

В январе 2023 года мы открыли новый кампус ФНС ЛАБ — Нева в Санкт-Петербурге. Каждая учебная аудитория института повышения квалификации оснащена современным оборудованием, что повышает эффективность обучения. Учебное пространство разделено на территории с уникальными дизайнерскими решениями в интерьере: Тер-



ритория права, Территория доверия и коммуникации, Территория цифры, Территория команды. Кроме того, в институте есть аудитории для проведения тренингов в форме интерактивных занятий и командообразующих мероприятий. Для выполнения домашних заданий и проектных работ можно воспользоваться комнатами для самоподготовки с компьютерами, коворкинговыми зонами и «капсулами тишины».

В кампусе ФНС ЛАБ — Нева иногородние слушатели живут в комфортабельных одноместных номерах. Комнаты не только пронумерованы, но еще и имеют названия, созвучные городам России. На каждом этаже общежития есть прачечные самообслуживания, гладильные, комнаты для разогрева пищи. Есть здесь и помещения с тренажера-





**«Чтобы человек не выбирал между семьей, спортом и профразвитием, мы реализуем проект “Семейные ЛАБ-выходные”. В нашем ведомственном санатории можно провести время вместе со своими близкими, поучаствовать в мероприятиях, развивающих гибкие навыки, и позаниматься спортом»**

ми и другим спортивным оборудованием. Для всех желающих проводится утренняя зарядка. Возможность получить хорошее дополнительное образование в современном учебном кампусе — это один из элементов нематериальной мотивации наших специалистов.

В прошлом году мы апробировали спортивное командное приложение: каждый сотрудник, где бы он ни находился, мог включить шагомер и вместе с другими «дойти до Эльбруса». В этом году мы продолжаем беговой проект ФНС России «Будь здоров IV». Четвертый сезон объединил более пяти тысяч сотрудников службы в одном информационном пространстве. Представители ФНС участвуют и в спортивных соревнованиях общероссийского уровня. Например, на Забег.РФ мы собрали команду из 700 налоговиков, которые бежали в 38 регионах России. Совсем недавно команда бегунов направлена на «Ночной забег» — единственный массовый забег Москвы, который стартует после захода солнца.

В сентябре мы запустили спортивный онлайн челлендж для руководителей территориальных на-

логовых органов «Шагомер». Коллеги разделились на команды и соревнуются между собой по количеству пройденных шагов. Специальное приложение учитывает данные и формирует рейтинг. Из общих преимуществ формата челленджа — можно поддерживать свою команду активностью из любой точки мира. В сумме все участники прошли уже 37,4 млн шагов и не собираются останавливаться на достигнутом. В чате приложения коллеги делятся проводимыми в регионе спортивными мероприятиями, а некоторые стали отмечать, что проект вдохновляет их на движение.

2023 год в России провозглашен Годом педагога и наставника. В том числе поэтому мы поощряем не только коллег, которые участвуют в спортивных мероприятиях, но и тех, которые своим примером мотивируют к занятиям спортом других — помогают начать и не сдаваться. По итогам бегового года мы отметили девять наших сотрудников особыми дипломами наставников. Также мы активно развиваем институт внутренних тренеров (преподавателей), которые передают свои

## ЛИЧНЫЙ ПРИМЕР

Руководитель Федеральной налоговой службы **Даниил Вячеславович Егоров** сам активно занимается спортом и личным примером показывает сотрудникам ФНС России, что высокая должность и напряженная ответственная работа — не повод забросить физкультуру. Даниил Вячеславович всегда в прекрасной физической форме и регулярно участвует в беговых спортивных мероприятиях.

знания нашим коллегам на площадках ФНС ЛАБ. Это позволяет сделать обучение максимально практико-ориентированным.

Опираясь на пожелания наших коллег со всей страны, мы смогли запустить в этом году шахматный онлайн-турнир «Кубок руководителя ФНС России». Для участия в турнире заявилось порядка 500 сотрудников, в настоящий момент турнир в самом разгаре. Несомненно, игра в шахматы помогает и развитию профессиональных качеств специалистов системы налоговых органов, совершенствует навыки решения задач в условиях ограниченного времени, обучает прогнозированию развития событий и оценке положительных и негативных сторон.

## Просветительская работа

Многое мы делаем для формирования положительного имиджа сотрудника налоговой службы и привлечения в профессию проактивных молодых людей. Именно поэтому большое внимание уделяем подрастающему поколению.

Мы активно работаем с детьми, объясняем, что такое добросовестное поведение налогоплательщи-

ка и как оно влияет на качество жизни в стране. Так, с 2022 года Федеральная налоговая служба реализует Всероссийский просветительский проект «юНГа», цель которого — формирование основ налоговой культуры и грамотности у школьников. В 2023 году проект вышел на новый уровень — это уже уроки не в отдельных классах, а во всех школах выбранного субъекта Российской Федерации. Пилотными регионами стали Псковская область и Республика Коми. На уроках налоговой культуры и грамотности ребятам рассказывают о социальных функциях государства, объясняют необходимость налогообложения. Сотрудники ФНС говорят о том, что налоги — это источники доходов государства. Обратная связь была впечатляющей: более 90% школьников поставили высший балл преподавателям налоговой грамотности, 85% на пятерку оценили материалы самого урока. Учителя и администрация учебных заведений высказались однозначно за проведение таких занятий, а сотрудники ФНС России получили уникальный опыт по передаче своих знаний и узнали, как подрастающее поколение понимает и оценивает налоговую систему страны. С нового учебного года проект «юНГа» охватит еще 19 регионов Российской Федерации.

У нашей великой страны должна быть здоровая экономика и здоровые граждане. Мы начали с себя. Спорт для сотрудников ФНС России — норма жизни. И в этом нам активно помогает спортивное общество «Динамо» № 33, головная организация которого отмечает в этом году 100 лет. Хочу от всей души поздравить всех членов общества и выразить огромную благодарность за помощь в организации наших спортивных событий, а также искренне пожелать всем крепкого здоровья, дальнейших профессиональных достижений, блестящей реализации самых амбициозных спортивных проектов!



# Спорт повышает личную эффективность сотрудника



В стремлении выполнять общие и индивидуальные задачи важно успевать избегать выгорания и усталости. Именно поэтому в Межрегиональной инспекции Федеральной налоговой службы по крупнейшим налогоплательщикам № 2 мы успешно практикуем культуру здорового образа жизни.

**Татьяна Владимировна ДЕЕВА**, начальник Межрегиональной инспекции Федеральной налоговой службы по крупнейшим налогоплательщикам № 2

В Инспекции созданы все условия для занятия спортом: есть зал, оснащенный тренажерами и спортивным инвентарем, оказывается необходимая поддержка физкультурно-спортивному обществу Инспекции.

Мы не только активно участвуем в спортивных мероприятиях службы, но и сами организуем престижные соревнования. В 2019 году выступили с инициативой проведения футбольного турнира «Кубок Лиги межрегиональных инспекций». Наше предложение поддержало руководство ФНС России, и впервые в истории состоялся футбольный турнир для сотрудников межрегиональных инспекций. Это событие получило массу позитивных откликов и вызвало большой интерес у коллег. На сегодняшний день Кубок межрегиональных инспекций ФНС России по крупнейшим налогоплательщикам объединяет порядка 11 команд. Проведение и участие в спортивных соревнованиях стало частью корпоративной политики Инспекции.

## СПРАВКА

Межрегиональная инспекция Федеральной налоговой службы по крупнейшим налогоплательщикам № 2 — территориальный орган ФНС России, осуществляющий функции по контролю и надзору за соблюдением законодательства о налогах и сборах, за своевременностью уплаты в бюджетную систему Российской Федерации налогов и сборов предприятиями нефтегазовой отрасли.

**«Только за первую половину 2023 года Инспекция приняла участие в более чем 10 спортивных мероприятиях по плаванию, настольному теннису, лыжным гонкам, шахматам, на которых сотрудники занимали первые и вторые призовые места»**





**«В 2023 году Кубок межрегиональных инспекций ФНС России по крупнейшим налогоплательщикам разыграли команды 11 межрегиональных инспекций и сборная команда ФНС России»**





### Спортивные успехи Инспекции

Сотрудники Инспекции регулярно участвуют в ежегодных соревнованиях различного уровня, организуемых Федеральной налоговой службой. В нашем активе числятся победы, завоеванные на спартакиадах и турслетах, в соревнованиях среди работников ФНС России и федеральных органов государственной власти.

С 2019 года на спартакиадах ФНС России команда Инспекции уверенно занимает призовые места по шахматам, настольному теннису, плаванию и лыжным гонкам.

Особой популярностью среди сотрудников Инспекции пользуются волейбол, хоккей, лыжные гонки, баскетбол, футбол, шахматы, плавание, бильярд, настольный теннис, дартс... За эти годы в Инспекции сформировалась настоящая профессиональная спортивная команда из людей, увлеченных спортом, нацеленных на победу и жаждущих командных достижений. Многие сотрудники имеют спортивные разряды.

Отдельно хочется отметить самых активных

спортсменов — чемпионов Инспекции: по настольному теннису — заместителя начальника отдела **Н. Н. Гудкову** и консультанта отдела **В. В. Дьяченко**. Постоянным призером по лыжным гонкам среди спортсменов-любителей является начальник правового отдела **С. С. Лебедева**, завоевавшая медали в личном зачете на Всероссийских открытых соревнованиях по лыжным гонкам «Динамо-лыжня — 2023». В соревнованиях по шахматам отличные

результаты показали заместитель начальника правового отдела **И. И. Трутнева** и заместитель начальника отдела выездных проверок **Г. В. Петросян**.

Физкультура и спорт являются важной частью жизни сотрудников Инспекции. Развивая корпоративный дух и волю к победе, открывая в себе новые возможности, команде Инспекции удается достигать поставленных целей как на спортивных площадках, так и в профессиональной среде. Постоянное стремление к новым достижениям, решительность и результативность поддерживает и развивает именно корпоративный спорт.





# Быть динамовцем почетно и ответственно

О становлении и развитии ведомственного спорта в УФНС по Чеченской Республике, об истории создания Региональной общественной организации «Динамо» № 33 общественно-государственного объединения «Всероссийское физкультурно-спортивное общество “Динамо”» мы поговорили с почетным динамовцем, советником председателя «Динамо» № 33, заместителем председателя Совета менторов ФНС России **Исламом Салаудиновичем ВАЗАРХАНОВЫМ**.



— Ислам Салаудинович, вы стояли у истоков создания Региональной общественной организации «Динамо» № 33. С чего началась история вашей жизни, связанная с динамовским движением?

— Вообще в развитии, популяризации динамовского движения я участвую со времен работы в Федеральной налоговой службе России. В 2000–2013 годах я руководил Управлением ФНС по Чеченской Республике. Сотрудники нашего управления всегда были активными участниками внутриведомственных спортивных соревнований ФНС России, для организации и поддержки которых была создана в 2001 году организация «Динамо» № 28. Кстати, в начале 2023 года я избран также и в состав Совета «Динамо» № 28.

Но вернемся к созданию «Динамо» № 33. В 2013 году я перешел на работу в Федеральную службу финансово-бюджетного надзора (Росфиннадзор) на должность начальника Административно-контрольного управления. Росфиннадзор, как ФОИВ, хотя и участвовал в спартакиадном движении, однако не входил в общество «Динамо». Мы с **Олегом Васильевичем Шабуневичем**, заслуженным тренером России, почетным динамов-

**«Спорт, физическая культура — те доступные средства, которые позволят сохранить здоровье, красоту, активный образ жизни. Для современного человека сегодня очень важно оставаться энергичным, собранным, уметь противостоять стрессу. Физические нагрузки — лучший инструмент для этого»**



цем, одним из учредителей «Динамо» № 28, вышли с предложением на руководство Росфиннадзора о создании общественной спортивной организации под эгидой данной службы. Мы с ним вдвоем и стали учредителями «Динамо» № 33. Официальной датой учреждения «Динамо» № 33 стало 1 октября 2014 года. Практически сразу в новое спортивное общество вошли наряду с Росфиннадзором Федеральное казначейство, Росфинмониторинг.

Я долгое время был в составе учредителей, но на сегодняшний день вышел из него и состою лишь в Попечительском совете и являюсь советником председателя общества «Динамо» № 33. Попечительский совет «Динамо» № 33 возглавляет руководитель Росфинмониторинга **Юрий Анатольевич Чиханчин**. Его авторитет, организаторские способности являются локомотивом для продвижения и развития ведомственного спорта. Также в Попечительский совет входят руководитель Федерального казначейства **Р. Е. Артюхин**, первый заместитель министра финансов РФ **Л. В. Горнин**.

— **Ислам Салаудинович**, в начале 2000-х годов, в то время, когда Чеченская Республика, ее экономика буквально находилась в руинах, когда еще шла полным ходом контртеррористическая операция, у вас хватало времени, сил, средств на развитие ведомственного спорта?





**«В том числе и благодаря ведомственному спорту коллектив УФНС по Чеченской Республике легко влился в большой коллектив налоговой службы. Сегодня мы видим, как спортивные состязания, проводимые ФНС, помогают сотрудникам налоговой службы новых регионов почувствовать себя частью большого коллектива»**



— Да, наверное, спустя двадцатилетие это звучит удивительно, но тогда это была архиважная задача. Республика лежала в руинах, Грозный — крупнейший промышленный центр — был полностью разрушен. Для восстановления городов, сел, экономики, привычной жизни нужно было время. Ситуацию усугубляло и то, что, по сути, на территории шли еще военные действия.

И вот в такой сложной ситуации первый президент Чеченской Республики Герой России **Ахмат-Хаджи Кадыров** поставил важную задачу — сосредоточить внимание на духовном здоровье нации, и прежде всего молодого поколения. Это было, я считаю, очень мудрым решением. Юноши 16–17 лет с еще не до конца сформировавшимися жизненными ценностями, могли легко попасть под дурное влияние, поддаться агитации боевиков, соблазниться легкими деньгами. Их нужно было отвлечь от всего незаконного, направить их энергию, интерес в правильное русло. Ахмат-Хаджи Кадыров был убежден, что спорт — это то, что нужно для оздоровления нации, воспитания физически и мораль-

но здорового поколения, укрепления дружбы и взаимопонимания между народами. «Мы будем возрождать и строить нашу республику через спорт, науку и культуру», — провозгласил первый президент Чеченской Республики. Он призвал всех, кто имел отношение к спорту: спортсменов, тренеров, руководителей спортивных организаций, а также глав министерств и ведомств региона, взяться за решение этой задачи, максимально помогать спортивным секциям, клубам, создавать условия для их функционирования.

И я, будучи руководителем УФНС, понимая важность начатого движения, встретился с нашими именитыми спортсменами, тренерами, обсудили с ними много вопросов, наметили совместные планы. Результатом такой активной и сплоченной работы стало то, что уже в 2003 году сборная команда Чеченской Республики участвовала в чемпионате России по кикбоксингу.

Я всегда с особыми чувствами вспоминаю это наше первое соревнование. Ведь на чемпионат России мы повезли ребят, которые, по сути, тренировались в подвалах, на скорую руку приспособленных для занятий, но это не помешало им достойно выступить на ринге. Чемпионат 2003 года стал билетом в большой спорт для некоторых наших ребят, они были включены в состав сборной России. И сегодня за их плечами победы мирового уровня. Я до сих пор дружу со многими из них: тренерами **Усманом Эльтиеви́чем Дигаевым**, **Рамзаном Накаму́диновичем Есиевым**, чемпионами России, Европы, мира братьями **Хусейном Сиражди́евичем** и **Хасаном Сиражди́евичем Халиевыми**, **Ибрагимом Завалу́евичем Лорсановым**, **Мусой Салауди́евичем Шихабовым**, **Хасаном Сайдмагомедовичем Амаевым**, работником нашего управления в то время, ставшим чемпионом России по кикбоксингу **Дуквахой Умаровичем Берсанукаевым** и многими другими.

Надо сказать, что к нашим спортсменам в Федерации кикбоксинга IAKSA долго относились с опаской. Боялись отпустить на соревнования за границу, считали, что могут не вернуться или создать какие-нибудь проблемы. Но я всегда



утверждал, что наши ребята большие патриоты нашей страны и никогда не предадут ее интересы.

Кстати, после соревнований 2003 года я был избран президентом Федерации боевых искусств Чеченской Республики, а многие из этих ребят стали не только именитыми спортсменами и тренерами, но и вступили в «Динамо», представляя динамовские организации различных ведомств РФ, в том числе и на статусных международных спортивных площадках.

На волне подъема спортивного движения в республике в стороне от него не осталось и наше УФНС. Мы принимали активно участие в спортивных состязаниях, проводимых Федеральной налоговой службой. Я всегда мотивировал своих сотрудников на активный и здоровый образ жизни.

— **Какой любимый вид спорта был у налоговиков Чеченской Республики?**

— Мы в основном занимались командными видами спорта. Ну и конечно, особую страсть питали к футболу.

— **Вы тоже выходили на поле?**

— Нет, я выступал в роли организатора и вдохновителя. Я всегда ездил с нашими спортсменами на каждое соревнование и поддерживал их боевой настрой. Спортом я активно занимался в молодости. С возрастом появились спортивные хобби: горные лыжи, бильярд, ходьба. Один раз даже прыгал с парашютом.

— **Как вы считаете, насколько важен ведомственный спорт?**

— Ведомственный спорт очень важен для результативной и эффективной работы, министерства, ведомства, службы и т. д. Он является огромным ресурсом для межведомственного и межуровневого взаимодействия, для укрепления командного духа в коллективе, укрепления духовного и телесного здоровья сотрудников службы.

Благодаря спортивным мероприятиям, проводимым ФНС, наши сотрудники получили возможность знакомиться и общаться с коллегами из других регионов, обсуждать рабочие вопросы и задачи, обмениваться опытом. Налоговикам очень часто приходится взаимодействовать с другими управлениями ФНС, особенно в ходе контрольно-проверочных мероприятий, по вопросам, касающимся встречных проверок различных налогоплательщиков. Одно дело — общаться посредством официальных запросов и писем, и совсем другое — иметь возможность лично позвонить коллегам в управление и оперативно решить возникающие вопросы.

В том числе и благодаря ведомственному спорту коллектив УФНС по Чеченской Республике легко влился в большой коллектив налоговой службы. Сегодня мы видим, как спортивные состязания, проводимые ФНС, помогают сотрудникам налоговой службы новых регионов почувствовать себя частью большого коллектива.

То же самое можно сказать и о межведомственных соревнованиях, спартакиадах финансово-экономического блока: Федерального казначейства, ФНС, Таможенной службы, Минфина России и т. д.

— **«Динамо» всегда уделяло большое внимание физическому воспитанию детей. Сейчас традиции не изменились?**



— ФНС под патронажем профсоюзной организации, «Динамо» № 33, «Динамо» № 28 проводит много интересных мероприятий, в которых участвуют сотрудники и их дети. Одно из таких — «Папа, мама, я — спортивная семья», которое включает в себя несколько дисциплин: эстафету, бег, дартс и другие. Проходят такие соревнования, как правило, на территориях пансионатов ФНС России либо других ведомств. Наши сотрудники с большим энтузиазмом принимают в нем участие, детям также безумно нравится состязаться вместе с папами и мамами.

Кстати, на XVI Спартакиаду ФНС, которая прошла в Сочи в сентябре 2023 года, многие спортсмены приехали со своими детьми, даже были те, кто рискнул взять с собой совсем малышей. Так вот, пока мамы, папы участвовали в соревнованиях, их коллеги поочередно нянчились с детьми. Это ли не подтверждение того, что коллектив ФНС — большая дружная семья, которую объединяет, делает сильной спорт?!

**— Ислам Салаудинович, а ваши дети, внуки дружат со спортом?**

— Да, я с детства приобщал и детей, и внуков к здоровому образу жизни через спорт. Сын до 18 лет занимался смешанными единоборствами, старшие внуки — один занимался боксом, а сейчас баскетболом, другой занимался тхэквондо, а сейчас увлекся футболом, а младшие внуки также играют в футбол, и у них это хорошо получается.

**— Сегодня спорт активно присутствует в жизни сотрудников финансово-экономических органов России. Как считаете, что нужно предпринимать, чтобы это движение не останавливалось?**

— Действительно, сегодня динамовское движение разрастается. Во многом благодаря тому, что ведомственный спорт в зоне повышенного внимания руководства министерств и ведомств. Например, глава ФНС **Даниил Вячеславович Егоров** активно участвует в соревнованиях не только как болельщик, но и как спортсмен. Он каждый год участвует в забеге «Вместе». В соревнованиях, организуемых «Динамо» № 28 и «Динамо» № 33, участвуют руководители территориальных управлений и межрегиональных инспекций. На мой взгляд, для сотрудников ФНС участие в соревнованиях главы службы, руководителей управлений и инспекций — это тот личный пример, которому хочется следовать. К тому же спорт, физическая культура — те доступные средства, которые позволят сохранить здоровье, красоту, активный образ жизни. Для современного человека сегодня очень важно оставаться энергичным, собранным, уметь противостоять стрессу. Физические нагрузки — лучший инструмент для этого.



В список задач «Динамо» № 33 входит не только организация спортивных состязаний, но и пропаганда, популяризация массового спорта. Что мы и активно делаем. У нас есть сайты в сети интернет, которые мы наполняем актуальной и интересной информацией, издаем журналы. Выпуск, который вы держите в руках, один из них.

Ну и конечно, у нас есть система поощрения. Тот, кто активно помогает в продвижении ведомственного спорта, участвует в соревнованиях, награждается как ведомственными наградами федеральных органов исполнительной власти, так и знаками и медалями ВФСО «Динамо». А в этом году многие награждены и юбилейной медалью, выпущенной к 100-летию большого «Динамо». Внесшим значительный вклад в развитие динамовского движения присваивается звание «Почетный динамовец» с вручением специального нагрудного знака. Этой чести в текущем году удостоен и я.

**— Что для вас значит звание «Почетный динамовец»?**

— Звание «Почетный динамовец» — высшая награда спортивного общества «Динамо». Им я отмечен не за спортивные достижения, а за активную организаторскую работу, за поддержку и развитие динамовского движения, спортсменов. Я горжусь этим званием и благодарен руководству «Динамо» России, лично председателю ВФСО «Динамо» **Анатолию Николаевичу Гулевскому** и, конечно же, **Олегу Васильевичу Шабуневичу** за инициативу и ходатайство о моем награждении.

**Беседу провела О. В. ИЗУТОВА**

# Спорт — объединяющее начало общественной жизни налоговиков Кубани

Результаты социологических исследований свидетельствуют, что россияне все чаще выбирают здоровый образ жизни, важным элементом которого является спорт, в том числе ведомственный. О том, как зарождались спортивные традиции в Управлении Федеральной налоговой службы по Краснодарскому краю, о роли и значении спартакиадного движения внутри ФНС России рассказал **Алексей Анатольевич КАРНАЦКИЙ**, заместитель начальника отдела УФНС по Краснодарскому краю.



— Алексей Анатольевич, давайте вспомним, как формировались и укреплялись спортивные традиции Управления ФНС Краснодарского края?

— Надо сказать, что с первых дней образования налоговых органов Кубани особое внимание в коллективе уделялось спорту и активному отдыху. Именно спорт стал объединяющим фактором общественной жизни налоговиков Кубани.

Первая Спартакиада налоговых органов Кубани прошла в 2000 году и была приурочена к 10-летию со дня образования налоговой службы. Массовое спортивное соревнование проходило по шести видам спорта, в которых участвовали более 900 сотрудников, входящих в состав 32 сборных команд инспекций городов и районов края. Победителем в первой Спартакиаде налоговых органов Кубани стала команда управления.

В 2002 году состоялась вторая спартакиада, в ней приняло участие уже около двух тысяч сотрудников, представлявших 47 инспекций по 14 видам спорта. Она проходила в течение двух лет. Главным событием данной спартакиады стали соревнования по легкой атлетике.

В настоящее время в УФНС России по Краснодарскому краю мы проводим уже 11-ю спартакиаду. Мероприятие проходит в два годовых этапа (2022–2023 гг.). В программу спартакиады включены соревнования по 16 дисциплинам. Это

поистине грандиозное мероприятие по массовости и зрелищности.

— Как считаете, благодаря чему или кому сложились эти традиции? Какое значение для налоговой службы имеет спорт?

— Начну с того, что сегодня в налоговых органах Краснодарского края трудно найти человека, который не имеет отношение к спорту или физической культуре и не поддерживает коллег, участвующих в соревнованиях.

Налоговики края активно участвуют не только в ведомственных соревнованиях и турнирах, но и в таких массовых мероприятиях, как спартакиады ОГО ВФСО «Динамо» Краснодарского края, финансовых органов России, Краснодарской краевой региональной организации Общероссийского профсоюза работников госучреждений и общественного обслуживания РФ.

Стоит подчеркнуть, что активное развитие спортивного движения в налоговой службе края — это прежде всего заслуга руководителей краевого управления.

Спорт в налоговых органах Кубани начали развивать

**И. А. Перонко, В. А. Красницкий и Г. В. Черных.**



**«Сегодня в налоговых органах Краснодарского края трудно найти человека, который не имел бы отношения к спорту или физической культуре, который бы не поддерживал хотя бы на эмоциональном уровне коллег своих инспекций».**

**А. А. Карнацкий**







В настоящее время руководитель Управления ФНС по Краснодарскому краю **Алексей Николаевич Семенов** также уделяет огромное внимание развитию ведомственного спорта и поддерживает стремление наших сотрудников участвовать в сдаче норм ГТО, заниматься в группах и секциях физической культуры и спорта. Держит на особом контроле проведение соревнований в рамках Спартакиады налоговиков Кубани. Кстати, Алексей Николаевич и сам очень спортивный человек. В его жизни присутствуют постоянные аэробные нагрузки, увлекается лыжами, теннисом, плаванием. Он своим примером показывает нам и всегда призывает всех нас формировать в себе неистощимый дух к победам, ставить перед собой высокую планку и достигать ее. Причем не только в спортивных состязаниях, но и в профессиональной сфере.

— А какие виды спорта наиболее популярны в налоговой службе края?

**«Спартакиадное движение — всегда масштабное мероприятие. Количество участников главного спортивного праздника налоговой службы достигает 300 человек, а если взять в расчет региональные, окружные соревнования и турниры, то количество составит десятки тысяч участников».**

**А. Н. Семенов**



— Очень популярны такие виды спорта, как футбол, волейбол, плавание, настольный теннис, бадминтон, баскетбол, а также особой любовью пользуются соревнования по спортивной ловле рыбы.

Особой любовью пользуются соревнования по легкой атлетике, особенно микст, где эстафету 4 x 100 метров бегут совместно и мужчины, и женщины. Ну и конечно, особое место среди любимых и массовых занимает туристический слет. Его ждут все: и участники, и болельщики, а начальники инспекции всегда приезжают поддержать свои коллективы.

**— В настоящее время ведомственным спортивным движением какое количество сотрудников охвачено?**

— С первых дней развития спортивного движения среди налоговиков Кубани руководство ориентировалось на массовость и доступность участия в соревнованиях.

В начале спартакиадного движения участие в нем принимали около 900 сотрудников. В настоящее время число участников во всех видах спорта территориальных органов ФНС России Краснодарского края выросло до 2,1 тысячи человек. При этом число мужчин и женщин, принимающих участие в спартакиадном движении, практически равное.

**— Какие спортивные достижения управления, на ваш взгляд, особенно ценны?**

— Мы помним о принципе «Главное не победа, а участие», но он не отменяет установку быть лучшими, первыми и добиваться побед! Коллекция спортивных наград Управления ФНС края включает в себя 157 кубков и призов. Сотрудники управ-



нии спортивных мероприятий. У нас в крае проходит много интересных соревнований. Например, в 2003 году в городе Сочи проходил один из трех этапов первой Спартакиады ФНС по мини-футболу. В дальнейшем мы неоднократно принимали участников Общероссийской спартакиады ФНС: дважды в Анапе и четырежды в Сочи.

В 2014 году в Сочи состоялась торжественная церемония открытия Спартакиады налоговых органов России, в которой впервые участвовала сборная команда налоговиков Республики Крым.

**«В настоящее время поддержка здорового образа жизни для многих людей становится важной задачей. Когда человек полон сил, позитивен, здоров, тогда он более активен и эффективен в коллективе».**

**А. Н. Семенов**

ления неоднократно завоевывали победы и призовые места как в личном, так и в общекомандном зачете общероссийских спартакиад налоговых органов. Что касается ценности, то я считаю, каждая победа для нас важна и особенна.

**— Алексей Анатольевич, а вы лично участвуете в спартакиадном движении?**

— Конечно. Работая в таком спортивном коллективе, невозможно быть в стороне от спорта. Прежде всего участвую в организации и проведе-

В сентябре текущего года мы принимали в Сочи участников XVI Спартакиады ФНС.

Проведение спортивных мероприятий — это огромная ответственность и доверие. Руководство ЦСК налоговых органов России и ФНС всегда отмечает высокий уровень организации и проведения спартакиад в нашем крае.

В продолжение темы личного участия в спортивном движении отмечу, что я руковожу тренировочным процессом футбольной команды сотруд-



ников налоговой службы. Ну и, конечно же, горжусь тем, что являюсь двукратным серебряным призером по мини-футболу в рамках турниров Спартакиады налоговых органов Кубани.

**— То есть футбол — ваш любимый вид спорта?**

— Безусловно. Футбол — это моя вечная страсть! Но еще люблю гандбол и легкую атлетику.

**— Как вы считаете, почему нужно развивать ведомственный спорт? Как именно и в чем вы видите это развитие?**

— Физкультурно-спортивное движение налоговых органов — это прежде всего пропаганда здорового образа жизни, поддержание корпоративного духа. Все это очень важно для успешного выполнения сотрудниками их профессиональных обязанностей.

Думаю, развитие ведомственного спорта должно набирать обороты. Наши спартакиады — яркие, неповторимые, являются серьезным ресурсом для становления успешной личности, ориентиром для всех, кто хочет быть первым. Хочется отметить все более и более возрастающую роль профсоюзно-



го движения, молодежных советов в деле организации ведомственного спорта как на региональных уровнях, так и на всероссийском.

— **Что бы вы пожелали коллегам, которые занимаются физической культурой и активно поддерживают спортивное движение внутри службы?**

— Желаю всем нам, налоговикам, чтобы корпоративный спорт продолжался и развивался, традиции жили и множились! Желаю всем найти себя в этом движении, чтобы наш дух становился еще более крепким во славу процветания и побед великой России!

Беседу провела Е. Н. КАЛИХОВА

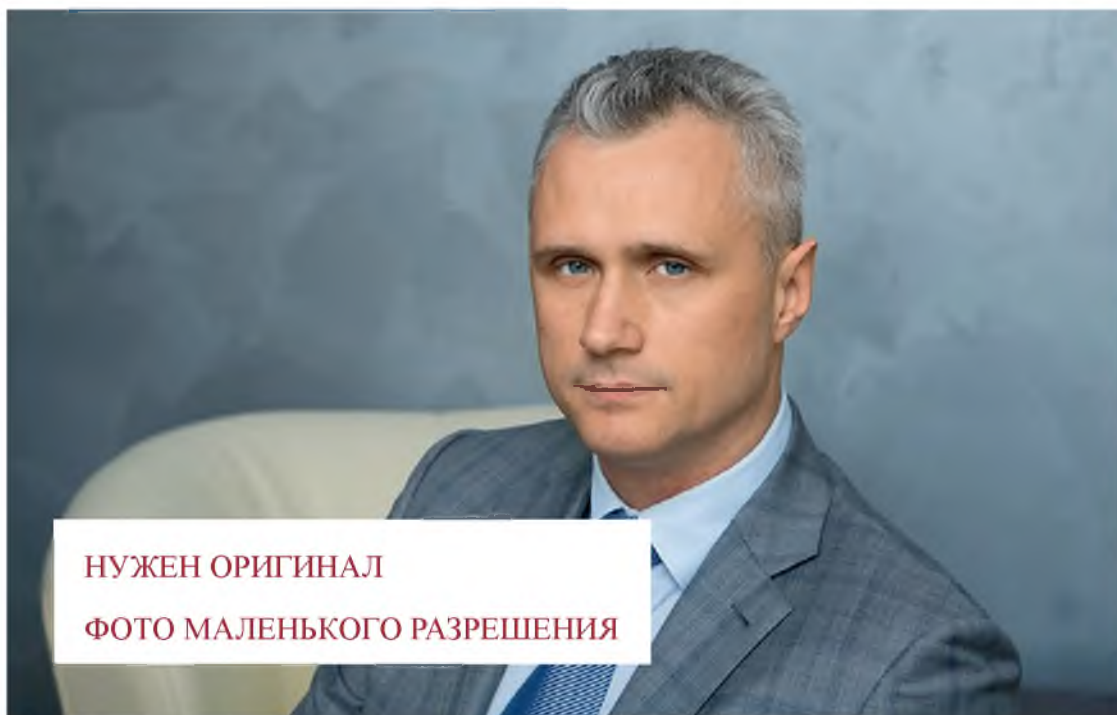


**«Спартакиадное движение — патриотическое воспитание молодежи и уважение традиций службы. Спартакиады всегда связаны с важными событиями страны, например спартакиада в Сочи была посвящена Олимпиаде-2014, 70-летию Победы в Великой Отечественной войне — спартакиада 2015 года. Главная цель спартакиады 2022 года — возврат к спортивному движению, которое было приостановлено на два года из-за пандемии. Как было радостно встречаться, общаться с коллегами не в онлайн-режиме, а вживую. Мы еще раз остро почувствовали, насколько нам важны и необходимы спартакиады ФНС».**

**А. Н. Семенов**



# Здоровье сотрудников — здоровье налоговой системы государства



Масштабность задач, поставленных руководством страны перед ФНС России на 2023 и 2024 годы, требует от нас, сотрудников Межрегиональной инспекции ФНС по крупнейшим налогоплательщикам № 3, не только максимальной концентрации, повышенной работоспособности, стрессоустойчивости, внимания к деталям, но и физического здоровья.

**Александр Иванович ШАУРИН**, начальник Межрегиональной инспекции Федеральной налоговой службы по крупнейшим налогоплательщикам № 3

Для четкой и слаженной работы любого ведомства необходимо физическое здоровье сотрудников. Занятия спортом и участие наших специалистов в соревнованиях создают позитивный эмоциональный настрой в коллективе. Инициатива, как правило, исходит не только от руководства инспекции, но и от самих сотрудников. Участие в спортивных мероприятиях руководящего состава инспекции служит дополнительным стимулом для рядовых работников.

Межрегиональная инспекция регулярно выступает во всевозможных спортивных состязаниях, проводимых с участием налоговых органов. Да, среди наших сотрудников мало профессиональных спортсменов, но много искренних приверженцев здорового образа жизни. В спортивном развитии коллектива мы видим решение многих проблем как профессиональных, так и личных. Наши специалисты предпочитают командные виды спорта, такие как футбол и хоккей. Это говорит об умении работать в команде и сплоченности коллектива.

### Футбол

Если говорить о футболе, то коллеги давно сформировали свою команду (**Д. Д. Сосюра, О. Г. Бектемиров, А. А. Рязанов, С. Т. Ильин, М. М. Волгин, В. В. Тамилин, А. А. Власенко**). Они встречаются после работы, чтобы погонять пятнистый мяч. Самые бойкие из них еще и выступают в любительских клубах Москвы. Когда намечаются ведомственные соревнования, то наша сборная по фут-



**«Человек, регулярно занимающийся спортом, способен выполнить гораздо большую работу, чем малоподвижные люди. Через познание и преодоление себя спортсмен получает ни с чем не сравнимые эмоции, соревновательный опыт и уверенность в себе»**





болу всегда готова принять вызов или делегировать представителей. Например, в мае 2023 года состоялся турнир по футболу «Кубок межрегиональных инспекций ФНС России по крупнейшим налогоплательщикам», посвященный 100-летию общества «Динамо». В турнире приняла участие и наша команда. В июне 2023 года двое наших сотрудников играли в мини-футбол на Спартакиаде Московской городской организации общества «Динамо».

### Хоккей

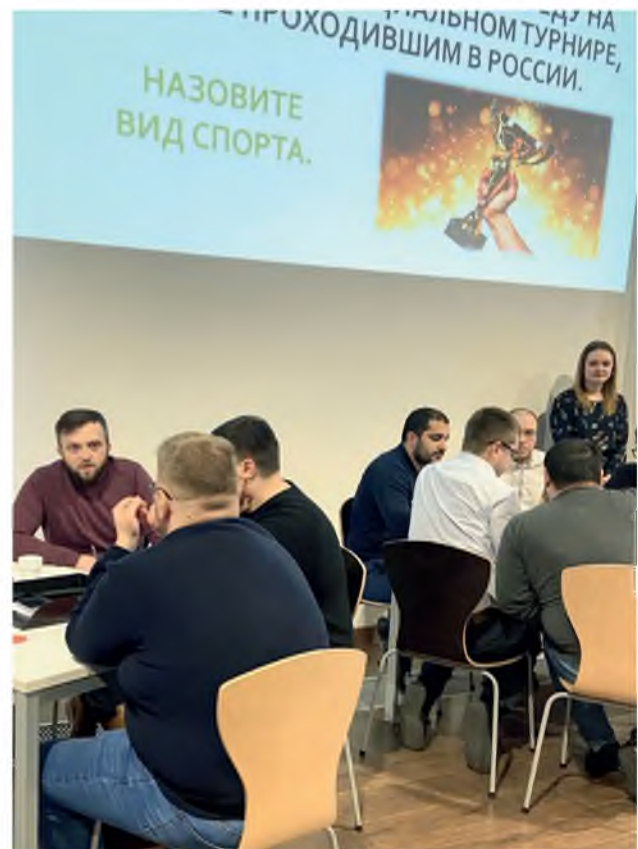
Наш любимый зимний вид спорта — хоккей. Мы играем в составе команды «Финансист», основанной в 2014 году и сформированной из действующих сотрудников и ветеранов службы. Не могу не похвастаться тем, что я являюсь одним из родоначальников команды ФНС России по хоккею. В сезоне 2016/2017 года команда «Финансист» впервые приняла участие в официальных матчах Офицерской хоккейной лиги и стала победителем регулярного чемпионата. В сезоне 2019/2020 года был проведен первый Кубок Офицерской хоккейной лиги, где наша команда стала победителем.

### Индивидуальные виды спорта

Безусловно, среди сотрудников инспекции распространены и индивидуальные виды спорта. Например, достойный результат показал заместитель начальника отдела **В. В. Ивахник**, в соревнованиях по плаванию XX Спартакиады центрального аппарата Федеральной налоговой службы и IX Спартакиады финансово-экономических органов Российской Федерации по плаванию. В феврале 2023 года

консультант отдела **М. А. Максимов** принял участие в лыжных гонках, а в марте 2023 года заместитель начальника отдела **А. С. Искандарян** — в соревновании по настольному теннису.

В 2023 году приобрел масштабность беговой проект «Будь здоров IV». В прошедшем году в нем



приняли участие около четырех тысяч сотрудников налоговой службы из всех регионов России. Важно отметить, что сотрудники инспекции включились в этот проект еще в 2021 году. Тогда это было только три бегуна, а в 2022 году бежали уже 24 наших специалиста. В общий забег, который проводился с 1 мая до 31 августа 2023 года, включились 55 сотрудников инспекции. Результаты впечатлили. В общей сложности представители инспекции преодолели 31,468 тысячи километров. Участникам, которые пробежали или прошли 100 и более километров, торжественно вручены именные дипломы.

С 2019 года действует общероссийская программа повышения физической активности «Чело-

ждан (групп ЗОЖ). В 2022 году в соревнованиях по фоновой ходьбе участвовали 45 сотрудников инспекции. Тогда из 1717 корпоративных команд наша команда заняла 838-е место, а в 2023 году команда из 49 сотрудников команда стала 170-й из 1355.

### Экстремальные виды спорта

Экстремальные виды спорта — пейнтбол, страйкбол, прыжки с парашютом, серфинг — тоже в чести у наших специалистов. Не менее востребованы и более спокойные игры, например шахматы и квиз. Умение просчитывать ходы, быстрая реакция, сообразительность помогают и при рабо-

## 15 сотрудников Межрегиональной инспекции занимаются фитнесом по корпоративной программе в сети клубов DDXFitness

век идущий». Проект подразумевает организацию всероссийских командных соревнований по фоновой ходьбе (все шаги человека за день) с использованием мобильного приложения по подсчету шагов «Человек идущий». В рамках соревновательной программы проходят чемпионаты России по фоновой ходьбе для корпоративных, муниципальных, студенческих, семейных команд, команд пенсионеров и неформальных объединений гра-

те в автоматизированных программных комплексах службы. Кстати сказать, среди молодых сотрудников инспекции набирает популярность киберспорт. Сейчас ведется работа по популяризации волейбола и баскетбола. Пока играющих оранжевым мячом немного, но они заражают своим энтузиазмом коллег. Так что баскетбольная и волейбольная команды у нас тоже в скором времени появятся.







НУЖЕН ОРИГИНАЛ

ФОТО МАЛЕНЬКОГО РАЗРЕШЕНИЯ

# Хоккей больше, чем игра

Фраза известного хоккеиста: «Каждый день — отличный день для хоккея», стала девизом хоккейной команды Федеральной налоговой службы «Финансист». О том, как создавалась хоккейная команда, о достигнутых результатах читайте в статье **Александра Ивановича Шаурина**, начальника Межрегиональной инспекции Федеральной налоговой службы по крупнейшим налогоплательщикам № 3.

Игра в хоккей — отличный способ отточить умение работать в команде, принимать решения в стрессовых ситуациях, а также проверить свой характер. Физическая и эмоциональная выносливость, которые формируются во время занятий хоккеем, могут существенно помочь в профессиональной деятельности, карьерном росте.

Хоккейная команда Федеральной налоговой службы была сформирована из действующих сотрудников и ветеранов службы в 2014 году. В то время в состав команды входили 15 игроков, среди которых были **Михаил Владимирович Мишустин**, **Дмитрий Юрьевич Григоренко**.

У истоков создания команды «Финансист» стояли также **Александр Иванович Шаурин**, **Денис**

**Сергеевич Миронов**, **Владислав Игоревич Хатьков**, **Иван Владимирович Пашковский**. Они и по сей день участвуют в соревнованиях, поддерживают спортивный дух Федеральной налоговой службы.

В сезоне 2016/2017 года команда ФНС России по хоккею впервые участвовала в турнире Офицерской лиги хоккея и показала отличные результаты. В финальной части турнира, в так называемом плей-офф, команда ФНС России уступила сборной команде «Прокуратура Российской Федерации».

В сезоне 2019/2020 года был организован перспективный чемпионат Офицерской хоккейной лиги. Команда ФНС России по хоккею приняла в нем участие и выступает по сегодняшний день под названием «Финансист».

**«Хоккей, как командный вид спорта, способствует развитию навыков командной работы, учит адаптироваться к изменяющимся обстоятельствам, общаться и сотрудничать с партнерами и принимать решения в реальном времени. Такие навыки не только полезны на льду, но и важны для успешной работы и достижения целей»**

Уникальность чемпионата Офицерской хоккейной лиги состоит в том, что участвуют в нем силовые структуры (МВД, ФСБ, МЧС, ФССП, Росгвардия) и федеральные органы исполнительной власти (Федеральное казначейство, Росреестр, Росавиация). Первенства Офицерской хоккейной лиги проводились в Москве, Санкт-Петербурге, Нижнем Новгороде, Екатеринбурге и Хабаровске.

Сезон 2019/2020 года был для команды «Финансист» успешным. Итоговым результатом команды стала победа в финале чемпионата над командой «Русь» (Росгвардия) со счетом 3 : 1.

«Финансист» — многократный призер чемпионата Офицерской хоккейной лиги. Эксперты лиги отмечают, что азарт, с которым налоговики выходят на лед, способен смести соперника. Вместе с тем, с кем бы команда ни играла, главной установкой для хоккеистов остается уважение соперника. Строгое соблюдение правил способствует правильному настрою на игру и помогает добиваться хороших результатов.

Хоккей для сотрудников налоговых органов стал больше, чем увлечением. Для популяризации данного направления, для достижения поставленных целей создан телеграм-канал «Хоккейный клуб “Финансист”». Здесь на постоянной основе публикуются новости, результаты, интервью с игроками и т. д. Кстати, прямые трансляции игр команды можно посмотреть в сети интернет.

### «Финансист» сегодня

На сегодняшний день состав команды «Финансист» — более 80 сотрудников налоговых органов. Это сотрудники центрального аппарата ФНС России, управлений ФНС России по Москве и Московской области, а также территориальных налоговых органов. Примечательно, что с недавнего времени состав хоккейной сборной дополнили хоккеисты из управлений ФНС России по Саратовской области и Пермскому краю.

Активное участие в игровом и тренировочном процессах, а также в развитии команды принимает начальник Управления профессионального развития ФНС России **Сергей Игоревич Токарев**. В хоккейной жизни службы участвуют и ветераны налоговых органов. Тренировочный процесс команды находится в поле зрения **Дмитрия Валерьевича Вольвача**. Зачастую он лично присутствует на тренировках команды и многое делает для того, чтобы в ближайшей перспективе усилить команду одного из дивизионов Офицерской хоккейной лиги. Большую поддержку команде оказывает **Олег Васильевич Шабуневич**. Индивидуально занимаясь хоккеем, он помогает команде в официальных матчах и в иных командных мероприятиях.



Много лет финансисты выходят на лед и плечом к плечу завоевывают победы. Каждая игра — это море эмоций и повод обсудить за пределами коробки свои достижения. Что не менее важно, поскольку коллективный дух и сплоченность — основные качества, необходимые для покорения спортивных высот. Они позволяют спортсменам работать вместе как единое целое, реализуя общие цели и стремления. Коллективный дух способствует формированию цельной команды, где каждый вносит вклад в общий результат, а сплоченность создает сильные связи между участниками, повышая мотивацию и поддержку товарища по команде. Эти качества не только играют ключевую роль в спортивных достижениях коллектива, но и помогают преодолевать трудности в работе. Ведь спорт формирует не только физическую, но и моральную выносливость.

Создание налогового хоккейного клуба — яркий пример того, что интеграция спортивных принципов в рабочую среду может стать мощным стимулом для достижения лучших результатов. Вдохновение спортивными победами, стремление к совершенству и воплощение духа спорта в повседневной работе помогают преодолевать препятствия, добиваться новых высот как индивидуально, так и коллективно.

В заключение стоит отметить, что хоккейная команда «Финансист» активно вовлекает сотрудников налоговых органов в хоккей, организует поддержку команды со стороны болельщиков. Сегодня, пользуясь возможностью, призываем — болейте за «Финансист»!

# Работа с кадрами — это важнейшая часть любой системы!



**Олег Васильевич ШАБУНЕВИЧ**, советник директора Федеральной службы по финансовому мониторингу, председатель РОО «Динамо» № 33, заслуженный тренер России, стоял у истоков зарождения спортивных традиций в Федеральной налоговой службе. О развитии спортивного движения в налоговых органах России он рассказал в нашем интервью.

## «...считать физкультурно-оздоровительную и спортивно-массовую работу Министерства по налогам и сборам неотъемлемой частью деятельности ведомства»

*Из приказа МНС России «Об организации и проведении физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы МНС России»*

— Олег Васильевич, ФНС — одно из немногих гражданских ведомств, в котором сотрудники активно занимаются спортом, участвуют в соревнованиях и занимают призовые места. Расскажите, пожалуйста, что стало отправной точкой для такого активного развития спорта в ФНС?

— Толчком к развитию физической культуры и спорта в системе налоговых органов стало учреждение в 2001 году Региональной общественной организации «Динамо» № 28 Министерства по налогам и сборам. Ее председателем единогласно был избран заместитель министра Российской Федерации по налогам и сборам **Борис Михайлович Король**. Благодаря его огромной поддержке и доброжелательному отношению стали зарождаться спортивные традиции.

Чуть позже для организации спортивного движения на всей территории страны был со-

здан Центральный спортивный клуб налоговых органов России. Председателем клуба был избран **Владимир Павлович Пичугин**, а я занял должность генерального директора. С этого момента мы начали полномасштабную работу по развитию физкультуры и спорта в системе налоговых органов России.

Правовой основой для начала развития ведомственного спорта стал приказ МНС России «Об организации и проведении физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы МНС России». В этом документе впервые в истории налоговых органов были обозначены задачи и приоритеты спортивного движения, а включенная формулировка «...считать физкультурно-оздоровительную и спортивно-массовую работу Министерства по налогам и сборам неотъемлемой частью деятельности ведомства» подтвердила важность и системность развития этого направления.



В становление спортивных традиций налоговых органов существенный вклад внес **Геннадий Иванович Букаев**, на тот момент министр по налогам и сборам РФ. Он уделял большое внимание развитию физической культуры, спорту и пропаганде здорового образа жизни. В дальнейшем эти традиции стали рассматриваться как дополнительный элемент в развитии профессиональной деятельности сотрудников налоговых органов. Редкие гражданские ведомства могут похвастаться подобным.

Без преувеличения могу сказать, что мы создали работоспособную систему по развитию ведомственного спорта. Начиная с 2002 года ежегодно выходит приказ руководителя налогового ведомства о проведении физкультурно-оздоровительных и спортивно-массовых мероприятий, включающий в себя тренировки, турниры, участие в динамовских мероприятиях, проведение спартакиад, как региональных, так и всероссийских и т. д.

**— А какую главную цель вы ставили, начиная развивать спорт в ФНС?**

— С самого начала мы ставили перед собой задачу комплексного развития сотрудников налого-

вых органов как многогранных личностей и старались создать для этого соответствующие условия. Нашей стране необходимы государственные служащие, имеющие возможность развиваться не только в профессиональной плоскости, но и в духовном, культурном и физическом плане. Для этого мы уделили большое внимание проведению образовательных программ и семинаров, культурных и патриотических мероприятий. Одновременно со спартакиадами проводятся конкурсы талантов, патриотической песни и многое, многое другое.

**— Как оцениваете результаты работы?**

— Оценка чего бы то ни было — вещь субъективная. Лично я считаю, что Федеральная налоговая служба сегодня одно из самых динамично развивающихся ведомств. А достичь этого было бы невозможно без образованных и интеллектуально развитых людей. Работа с кадрами — это важнейшая часть любой системы! Убежден, что только хорошо подобранный, профессиональный коллектив делают систему эффективной и работоспособной.

Образовательные, культурные и спортивные традиции стали неотъемлемой частью жизни налогового ведомства. И это в том числе позволило службе стать ведущим государственным органом исполнительной власти в стране. Я точно знаю, что во многих ведомствах как в нашей стране, так и за рубежом ставят налоговую службу России в пример.

И здесь я хотел бы особо отметить **Татьяну Викторовну Зеркаль, Ларису Николаевну Мищенко, Ислама Салаудиновича Вазарханова, Николая Павловича Дубчака, Ивана Ярославовича Биленького, Андрея Юрьевича Кускова, Евгения Сергеевича Иванюшина**. Именно благодаря их высокому профессионализму и самоотдаче, заинтересованности организация и проведение воспитательной, образовательной, культурной и спортивной работы в системе налоговых органов находятся на высоком уровне. Я убежден, что без их участия достичь таких результатов, которые мы имеем на сегодняшний день, было бы невозможно.

**— Олег Васильевич, в условиях современных вызовов и угроз вектор вашей деятельности как-то скорректирован?**

— Развитие личности невозможно вне определенной идеологии. И сегодня, во время специальной военной операции, в нашей деятельности мы делаем акцент на идеологии патриотизма, которая дает возможность воспитать людей, для ко-





торых приоритет развития страны ставится выше, чем личная выгода.

Патриотическое воспитание было заложено в нашей деятельности изначально. Это один из ключевых компонентов наших мероприятий. Мы стараемся воспитывать профессиональных, работоспособных и духовно-нравственных государственных работников. Изначально мы с такой миссией пришли и до сих пор ее придерживаемся.

**— Что для вас лично значит спорт? Как он вам помог и помогает в жизни?**

— Безусловно, спорт дисциплинирует, дает возможность организовать себя, быть работоспособным и эффективным. Никто не отменял амбиций, ведь именно они часто мотивируют людей стремиться к результатам. И именно здоровые амбиции двигают нас вперед, заставляют учиться, познавать новое. Девиз «Быстрее, выше, сильнее» работает! Ты хочешь стать не просто лучшим в спорте, а лучшей версией самого себя.

Что касается меня, то изначально в детстве, как и любой мальчишка, я преследовал банальную цель — научиться защищать себя и своих близких, поэтому начал заниматься единоборствами. Честно говоря, не думал, что в дальнейшем это станет частью моей жизни, да и профессии.

После достижения определенных результатов ты сталкиваешься с трудными задачами. Первая — не опуститься ниже достигнутой планки. Ведь стать первым тяжело, но вот удержаться на этой высоте еще тяжелее. Вторая задача — стать многогранным. Появляется желание быть

образованным, понимать происходящие вокруг сложные процессы, развиваться духовно и нравственно. Так было со мной. Высшей точкой такого процесса для меня стало глубокое понимание основ вероисповедания — православия.

При наличии всех вышеперечисленных качеств, к которым мы стремимся, важно обладать хоть самой малой долей смирения. Получается довольно интересная психологическая модель близкая к идеалам, к духовному совершенству. С одной стороны, ты образован, успешен, достиг определенных высот, а с другой — не кичишься теми или иными знаниями и достижениями. Найти свое место в мире и при этом не возгордиться от своей важности, а скорее наоборот, понять свою ничтожность по отношению к этому миру — очень непростое дело для каждого из нас.

**— Олег Васильевич, что можете пожелать сотрудникам Федеральной налоговой службы?**

— В первую очередь хотел бы пожелать оставаться людьми добрыми, чуткими и сострадательными. Казалось бы, все звучит очень просто, а на самом деле невероятно сложно сохранить все эти качества в постоянно изменчивом мире. Сегодня процесс эволюции, цифровизации невероятно стремителен, все развивается с бешеной скоростью, поэтому важно воспитать и сохранить в себе правильные человеческие чувства. Оставайтесь профессионалами своего дела и служите во благо нашей страны!

**Беседу провела Е. Н. КАЛИХОВА**







